

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013



КУРОРТЫ
СЕВЕРНОГО
КАВКАЗА

ГОДОВОЙ

Предварительно утвержден
Советом директоров
ОАО «КСК»
«__» _____ 2014 года
Протокол № _____

Утвержден Годовым Общим
собранием акционеров
ОАО «КСК»
«__» _____ 2014 года
Протокол № _____

ОТЧЕТ

ЗА 2013



Годовой отчёт
Открытого
акционерного общества
«Курорты Северного Кавказа»
за 2013 год

Содержание

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	14
2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	16
3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	20
3.1 Развитие инфраструктуры	
3.2 Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды	
3.3 Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры	
3.4 Работа с инвесторами: работа с потенциальными инвесторами, работа с резидентами	
3.5 Работа с партнерами	
3.6 Продвижение и популяризация проекта	
3.6 Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера	
4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	28
4.1.1 Разработка проектов планировки территории и проектов межевания территории	
4.1.2 Реализация строительства объектов инфраструктуры поселка «Романтик» ВТРК «Архыз»	
4.1.3 Основные направления работы на 2014 год	
4.2 Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды	
4.2.1 Создание и границы ОЭЗ	
4.2.2 Информация по ОЭЗ	
4.3 Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры	
4.4 Работа с инвесторами: работа с резидентами и потенциальными резидентами (инвесторами)	
4.5 Работа с партнерами	
4.6 Продвижение и популяризация проекта	
4.6.1 Работа в России	
4.6.2 Работа на международной арене	
4.7 Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера	
5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ	70
6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	74
7. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	75
8. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	78
9. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	82
9.1 Общее собрание акционеров	
9.2 Совет директоров	
9.3 Коллегиальный исполнительный орган (Правление)	
9.4 Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	

10. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ, В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ, КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	85
10.1 Крупные сделки	
10.2 Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность	
10.3 Иные сделки, на совершение которых, в соответствии с Уставом Общества, распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	

11. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА	90
--	-----------

12. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА	102
--	------------

13. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	112
--	------------

14. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ОСНОВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	113
---	------------

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «КСК» Максима Быстрова



МАКСИМ БЫСТРОВ

Председатель Совета директоров
ОАО «КСК»

Уважаемые акционеры!

Мы представляем вашему вниманию очередную годовую отчет Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа».

2013 год был сложным, но и крайне результативным для компании: был зарегистрирован первый резидент особой экономической зоны в составе туркластера — ООО «Архыз-1650»; запущен в эксплуатацию курорт «Архыз», который продемонстрировал формирование устойчивого туристического потока — за первые две недели работы его посетили свыше 10 тысяч гостей. В начале года стало известно о присоединении к туристическому кластеру Ставропольского края, который получит новый импульс развития как современный центр бальнеологического и медицинского туризма. В октябре 2013 года в проект была включена особая экономическая зона «Ведучи» в Чеченской Республике. На текущий момент туристический кластер объединяет все регионы Северо-Кавказского федерального округа, а также Краснодарский край и Республику Адыгея, что подтверждает стратегическое значение проекта для всего юга России и его способность стать консолидирующей силой социально-экономического и инфраструктурного роста региона через индустрию туризма.

Тем важнее становится задача нашей компании по эффективному управлению этим приоритетным проектом, требующим принятия сложных и инновационных решений, безусловного соблюдения взятых на себя обязательств перед государством, частными инвесторами и местным населением, ответственного распоряжения уникальными природными ресурсами Северного Кавказа.

В 2013 году компанией были внедрены усовершенствованные стандарты корпоративного управления; оптимизирована организационная структура и численность

персонала; разработаны нормативные правовые и распорядительные документы. Действует прозрачный механизм принятия инвестиционных решений с участием Правления — нового коллегиального исполнительного органа; расширено присутствие представителей федеральных органов власти в Совете директоров. Проведено сегментирование проекта на этапы с тем, чтобы обеспечить соблюдение запланированных сроков создания курортов и ускорить ввод в эксплуатацию площадок, где при активной поддержке региональных властей обеспечена максимальная готовность к застройке.

В числе приоритетов компании на ближайшие годы — создание и развитие профессиональной кадровой базы, формирование зонтичного бренда курортов юга России и его продвижение на мировых рынках. Большое внимание будет уделяться привлечению частных российских и иностранных инвестиций за счет эффективного использования механизма государственно-частного партнерства и комплекса налоговых льгот для резидентов.

Достижения отчетного периода дают нам платформу для дальнейшего развития компании. Успех ОАО «КСК» — это результат огромного труда каждого из сотрудников, чья работа нацелена не только на реализацию беспрецедентного по масштабу кластерного проекта в туристической индустрии, но и на развитие целого региона нашей страны, а значит — создание лучшего будущего для тысяч и тысяч россиян, живущих на Северном Кавказе.

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

Обращение Генерального директора ОАО «КСК» Сергея Верещагина



СЕРГЕЙ ВЕРЕЩАГИН

Генеральный директор ОАО «КСК»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2013 году ОАО «КСК» продолжило активную работу по всем ключевым направлениям деятельности.

Бесспорно, самым значимым событием для нашей компании в отчетном периоде стало открытие в тестовом режиме всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике к горнолыжному сезону 2013/2014 года. Благодаря слаженной работе региональных властей, специалистов ОАО «КСК» и инвестора проекта — компании «Архыз-1650» — были запущены в эксплуатацию первые объекты курорта: две гостиницы в туристической деревне «Романтик», четыре горнолыжные трассы, две канатные дороги, сервис-центр, бюро проката горнолыжного оборудования и др. И уже сейчас очевидно: ВТРК «Архыз» — качественный, современный курорт, имеющий огромный потенциал развития. Количество первых посетителей курорта уже исчисляется в десятках тысяч; пока это преимущественно гости из республик Северного Кавказа и Южного федерального округа, однако в будущем, по оценкам аналитиков, «Архыз» привлечет туристов со всей России и из-за рубежа.

В 2013 году был зарегистрирован первый резидент туристического кластера — ООО «Архыз-1650», и это значимое подтверждение привлекательности проекта для частных инвесторов, готовых поддерживать усилия государства по развитию туризма на Северном Кавказе и инвестировать собственные средства в строительство коммерческой, гостиничной, развлекательной инфраструктуры курортов.

Имея положительный опыт создания и эксплуатации первого курорта в составе туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея, ОАО «КСК» в дальнейшем будет экстраполировать его на другие рекреационные пло-

щадки, формируя позитивную историю нашего проекта.

В 2014 году запланировано начало строительства на курорте «Ведучи» в Чеченской Республике, и уже сейчас завершается процедура получения статуса резидента одноименной особой экономической зоны компанией «Ведучи», которая станет вторым частным инвестором туристического кластера. Будет проведен комплекс предпроектных работ по первым двум очередям курортов «Мамисон» в Республике Северная Осетия — Алания и «Эльбрус-Безенги» в Кабардино-Балкарской Республике. Параллельно значимая часть усилий компании направлена на обеспечение деятельности особых экономических туристско-рекреационных зон в других регионах реализации проекта туристического кластера; самое пристальное внимание мы уделим скорейшему решению земельного вопроса.

Учитывая переход проекта туристического кластера в практическую стадию реализации, к первоочередным задачам ОАО «КСК» относится укомплектование курортов квалифицированными кадрами, чей уровень подготовки соответствует мировым стандартам сервиса для индустрии гостеприимства. Стратегическим партнером по данному направлению в отчетном году был выбран Северо-Кавказский федеральный университет, который, в соответствии с соглашением о сотрудничестве в области подготовки специалистов, разработает и внедрит программы профессионального обучения. Начато сотрудничество с Российским международным олимпийским университетом — вузом, который смог обеспечить высочайшее качество подготовки кадров для Зимних Олимпийских и Паралимпийских игр в городе Сочи, и чей опыт обучения лидеров в области управления спортивными объектами и инфраструктурой, безусловно, будет востребован при реализации кадровой концепции ОАО «КСК». Как один из крупнейших работодателей региона,

ОАО «КСК» представлено в Совете ректоров Северо-Кавказского федерального округа, что позволяет нам закладывать свои требования к профессиональным компетенциям студентов в образовательные программы вузов, усиливать присутствие практико-ориентированного компонента в учебном процессе. В ближайшем году компания также планирует наладить партнерские отношения с ведущими международными школами туризма и гостеприимства — с тем, чтобы привести бренд «кавказского гостеприимства» к ведущим международным стандартам и приравнять его к сервису самого высокого уровня.

В 2013 году был задан вектор активной работы с населением регионов реализации проекта туристического кластера: в структуре компании появилась рабочая группа по взаимодействию с местным населением; был сформирован Молодежный экспертный совет ОАО «КСК». Это не случайно: как оператор столь масштабного проекта, компания видит своей основной задачей вовлечение местных жителей в процесс позитивного преобразования региона через развитие индустрии туризма и гостеприимства. Мы рассматриваем такое сотрудничество как путь к социально-экономическому развитию региона, формированию на Северном Кавказе позитивной и безопасной среды — как для инвестиций, так и для жизни и отдыха.

Не менее активно компанией прорабатывается вопрос участия в создании Северо-Кавказских курортов зарубежных партнеров — специалистов в области консалтинга, горного инжиниринга, управления рекреационными зонами и туристической инфраструктурой. Изучение грамотных, современных экономических и технологических решений, которые используются на европейских и азиатских курортах, и их интеграция в проект Северо-Кавказского туркластера позволит обеспечить туристам привычный уровень комфорта, сервиса и технического оснащения.

В прошедшем году ОАО «КСК» было подписано соглашение о сотрудничестве с американской компанией AECOM, которая уже приступила к разработке плана обустройства территории ВТРК «Архыз». Французская Compagnie des Alpes выступает в роли стратегического партнера по планированию зоны катания на «Архызе» и привлечению инвесторов. Мы вышли на прямой диалог с ведущими мировыми производителями горнолыжного оборудования — Doppelmayr, Poma, Sigma, Prinoth, DemacLenko; изучили опыт функционирования ведущих горнолыжных курортов — Avoriaz и Lez Arc. Инициировано сотрудничество с крупнейшим европейским оператором апартаментов и развлекательной инфраструктуры Pierre & Vacances-Center Parcs, который на начальном этапе сотрудничества готов консультировать ОАО «КСК» по размещению объектов коммерческой недвижимости, а в дальнейшем — инвестировать и управлять ими.

Я убежден, что позитивные изменения 2013 года — итог слаженной, ответственной работы сотрудников ОАО «КСК», партнеров компании, поддерживающих проект туристического кластера на федеральном, региональном, международном уровнях, и, конечно, всех тех людей, кто видит в успехе проекта залог лучшего будущего для всего Северного Кавказа. Это сотрудничество уже позволило добиться хороших результатов, и в 2014 году мы должны взять не меньшую «высоту». Благодарю вас за помощь и рассчитываю на дальнейшее сотрудничество!



I
Информация
об Обществе

2
Положение
Общества
в отрасли

1. Информация об Обществе

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

I Информация об Обществе

Полное фирменное наименование:

Открытое акционерное общество «Курорты Северного Кавказа».

Сокращенное наименование:

ОАО «КСК».

Полное фирменное наименование на английском языке:

Open Joint-Stock Company Northern Caucasus Resorts.

Сокращенное наименование на английском языке:

OJSC NCR.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Основной государственный регистрационный номер: 1102632003320.

Дата государственной регистрации: 02 декабря 2010 года.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция ФНС России по г. Пятигорску.

Идентификационный номер налогоплательщика: 2632100740.

Место нахождения:

Проспект Кирова, дом 82а, г. Пятигорск, Ставропольский край, Российская Федерация, 357500.

Информация о реестродержателе Общества:

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг, в соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах», осуществляется Обществом самостоятельно.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре по состоянию на 31.12.2013: 3 (три).

Акционером, владеющим более 90 процентов голосующих акций Общества, является ОАО «Особые экономические зоны» (место нахождения: Тверской бульвар, дом 6, город Москва, Российская Федерация).

Код эмитента: 55475-E

Уставный капитал:

Размер уставного капитала Общества по состоянию на 31.12.2013 равен 20 191 000 000 (Двадцать миллиардов сто девяносто один миллион) рублей. Уставный капитал состоит из 20 191 000 (Двадцать миллионов сто девяносто одна тысяча) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1000 (Одна тысяча) рублей каждая.

Филиалы и представительства Общества:

Филиалы отсутствуют.

По состоянию на 31.12.2013 Общество имеет представительство ОАО «КСК» в городе Москве с местом нахождения: улица Пречистенка, дом 38, город Москва, Российская Федерация, 119034.

Открытое акционерное общество «Курорты Северного Кавказа», созданное в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», Постановлениями Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея», от 29.12.2011 № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе», от 27.12.2012 № 1434 «О включении особой экономи-

ческой зоны туристско-рекреационно-го типа на территории Ставропольского края в состав туристического кластера, предусмотренного постановлением Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833», от 03.10.2013 № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны», управляет проектом развития туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея.

Основные нормативные правовые акты, которыми руководствуется Общество в процессе своей финансово-хозяйственной деятельности:

- Конституция Российской Федерации;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Бюджетный кодекс Российской Федерации;
- Градостроительный кодекс Российской Федерации;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Налоговый кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 25.06.2002 № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;

- Федеральный закон от 21.07.1997 № 122-ФЗ «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2012 № 1434 «О включении особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Ставропольского края в состав туристического кластера, предусмотренного постановлением Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 03.10.2013 № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны»;
- иные нормативно-правовые акты.

I Информация об Обществе

2. Положение Общества в отрасли

ГОДОВОЙ
ОТЧЁТ
ЗА 2013

2 Положение Общества в отрасли

Туризм является мощной мировой индустрией. За быстрые темпы роста он признан экономическим феноменом столетия. Во многих странах туризм играет значительную роль в формировании ВВП, создании дополнительных рабочих мест, обеспечении занятости. Туризм оказывает огромное влияние на такие ключевые отрасли экономики, как транспорт, связь, строительство, сельское хозяйство, то есть выступает своеобразным катализатором социально-экономического развития.

В 2013 году наблюдался глобальный рост международных туристических прибытий на 5%, увеличение числа международных авиаперевозок на 5,3%, а также относительное увеличение пропускной способности отелей (за исключением Азиатско-Тихоокеанского региона и Северной Африки (Египет), где коэффициент заполнения гостиничных номеров снизился на 10,5 %).

В мире насчитывается 80 стран, предлагающих к услугам туристов около 2110 горнолыжных курортов разного уровня и класса обслуживания.

Третья часть горнолыжных курортов приходится на Альпы — 35%; 21% — на Америку, 19% — на Азиатско-Тихоокеанский регион, 13% — на Западную Европу, 12% — на Восточную Европу. По количеству подъемников (всего в мире насчитывается 26 819 горнолыжных подъемников) лидируют Альпы — 39%, далее следуют Западная Европа — 17%, Америка — 16%, Восточная Европа — 14% и Азиатско-Тихоокеанский регион — 14%.

В 2013 году в десятку стран мира, популярных среди туристов, увлекающихся горнолыжным спортом, вошли: США (57,7 млн чел./год), Франция (55,6 млн чел./год), Австрия (52,9 млн чел./год), Япония (35,6 млн чел./год), Швейцария (27,2 млн чел./год), Италия (28,2 млн чел./год), Канада (19,1 млн чел./год), Германия

(14,3 млн чел./год), Швеция (7,9 млн чел./год), Республика Корея (6,6 млн чел./год). Излюбленным местом отдыха туристов со всего мира считаются следующие горнолыжные курорты: La Plagne, SkiWelt Wilder Kaiser, Les Arcs, Courchevel-Meribel-Mottaret, Kitzbuehl, Ischgl/Samnaun Silvretta, Saalbach Hinterglemm Leogang, L'Alpe d'Huez, Whistler Blackcomb и другие.

На Юге России, для решения задач социально-экономического развития, туризм также был определен в качестве одной из приоритетных отраслей.

Существенным фактором при реализации высокого потенциала туристического кластера являются:

- уникальные горноклиматические и природные условия (самые высокие в Европе горы, протяженные песчаные пляжи на Каспийском море, многочисленные месторождения минеральных источников и лечебных грязей);
- наличие значительного количества юридически свободных земель;
- близость курортных площадок к уже существующей базовой транспортной и энергетической инфраструктуре;
- доступность трудовых ресурсов;
- возможность получения особых льгот и привилегий резидентами особых экономических зон, создаваемых на территории туркластера;
- богатство культурно-исторических, религиозных достопримечательностей Северо-Кавказского региона.

В Российской Федерации на сегодня существует 13 особых экономических зон туристско-рекреационного типа. ОАО «КСК» является управляющей компаний девяти из указанных зон, входящих в туркластер. Под управлением ОАО «ОЭЗ» находятся три зоны: ОЭЗ «Алтайская долина» (Республика Алтай), ОЭЗ «Ворота Байкала» (Республика Бурятия), ОЭЗ «Ворота Байкала» (Иркутская область). Также ОАО «ОЭЗ ТРТ «Бирюзовая Катунь» является управляющей компанией

ОЭЗ «Бирюзовая Катунь» в Алтайском крае. ОАО «КСК» управляет ОЭЗ туристско-рекреационного типа, расположенными в Северо-Кавказском и Южном федеральных округах. Все остальные ОЭЗ туристско-рекреационного типа находятся в Сибирском федеральном округе. В связи с этим конкурентов на внутреннем рынке для ОАО «КСК», управляющего строительством восьми горнолыжных, одного пляжного и одного медицинского курорта, не имеется.

Вместе с тем, возможную конкуренцию создаваемым в рамках туркластера курортам могут составить горнолыжные курорты на Красной Поляне (Краснодарский край), развитию которых придали дополнительный импульс XXII Олимпийские зимние игры и XI Паралимпийские зимние игры. Однако курорты Красной Поляны нацелены преимущественно на премиальный сегмент рынка и могут быть недоступны большинству российских горнолыжников, в то время как быстрее всего на данный момент растет спрос на услуги эконом- и среднего ценового сегмента. Данную нишу должны занять создаваемые курорты туристического кластера под управлением ОАО «КСК», которые призваны обеспечить качественную инфраструктуру для занятий горнолыжным спортом по ценам, доступным для разных категорий отдыхающих.

В настоящее время Северный Кавказ обладает важным стратегическим, экономико-географическим и транзитным потенциалом, однако ряд проблем социально-экономического характера затрудняет развитие региона. Проект создания туристического кластера призван стабилизировать социальную обстановку в регионе, ликвидировать экономическую отсталость округа, обеспечить устойчивое развитие Северного Кавказа и расширить стратегические (геополитические) возможности Российской Федерации на Северном Кавказе.

2 Положение Общества в отрасли



3
Приоритетные
направления
деятельности
Общества

3. Приоритетные направления деятельности Общества

3.1. Развитие инфраструктуры

В соответствии с Федеральным законом от 22 июля 2005 г. N 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» и Уставом ОАО «КСК», основной задачей Общества является создание объектов инфраструктуры, предназначенных для обеспечения функционирования особых экономических зон, в том числе объектов внешней инфраструктуры, необходимых для функционирования ОЭЗ.

В соответствии с комплексами мероприятий по созданию перспективного плана развития, соглашениями о создании и управлении ОЭЗ, ОАО «КСК» разрабатывает проекты планировки территории (ППТ) и проекты межевания территории (ПМТ) — документы, устанавливающие параметры и границы земельных участков строительства и места размещения объектов.

На основании ППТ и ПМТ разрабатывается план обустройства территории и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ и прилегающей территории, а также перечень объектов внешней и внутренней инфраструктуры ОЭЗ с целью определения точек подключения резидентов, источников финансирования строительства объектов инфраструктуры и сроков реализации проекта.

3.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды

В соответствии с Федеральным законом от 22 июля 2005 г. N 116-ФЗ

«Об особых экономических зонах в Российской Федерации» на территории Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея с целью реализации проекта создания туристического кластера образовано 9 особых экономических зон туристско-рекреационного типа.

Включенные в Проект особые экономические зоны располагаются на территории Ставропольского края, Кабардино-Балкарской Республики, Карачаево-Черкесской Республики, Чеченской Республики, Республики Северная Осетия – Алания, Республики Ингушетия, Республики Дагестан, а также Краснодарского края и Республики Адыгея.

Даты создания ОЭЗ, в соответствии с соглашениями о создании ОЭЗ, и площади ОЭЗ представлены в таблице № 1 на стр. 24.

Комплексы мероприятий

Комплексы мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ и порядок их финансирования (далее — Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ) утверждены дополнительными соглашениями к соглашениям о создании ОЭЗ по всем ОЭЗ. ОАО «КСК» совместно с субъектами СКФО, Краснодарским краем, Республикой Адыгея и Минэкономразвития России проводит работу по актуализации Комплексов мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ по всем ОЭЗ, за исключением ОЭЗ в Чеченской Республике (изменений не требуется).

Передача полномочий по управлению и распоряжению земельными участками Минэкономразвития России

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками общей площадью 47 728 га переданы Минэкономразвития России по трем ОЭЗ:

- Карачаево-Черкесская Республика — площадь 13 553 га;
- Республика Северная Осетия — Алания — площадь 33 713 га;
- Чеченская Республика — площадь 462 га.

Передача части полномочий Минэкономразвития России по управлению и распоряжению земельными участками ОАО «КСК»

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками общей площадью 47 728 га переданы ОАО «КСК» по трем ОЭЗ:

- Карачаево-Черкесская Республика — площадь 13 553 га;
- Республика Северная Осетия — Алания — площадь 33 713 га;
- Чеченская Республика — площадь 462 га.

Статус Управляющей компании ОАО «КСК»

Статус Управляющей компании ОАО «КСК» получен по пяти ОЭЗ на срок существования ОЭЗ:

- ОЭЗ в Карачаево-Черкесской Республике — с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Республике Северная Осетия — Алания — с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Республике Дагестан — с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике — с 18 сентября 2013 г.;
- ОЭЗ в Чеченской Республике — с 15 ноября 2013 г.

3.3. Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры

В сезоне 2013-2014 года в тестовую эксплуатацию запущен курорт «Архыз». В целях обеспечения скоординированной работы по эксплуатации курорта в сезоне 2013-2014 гг. ОАО «КСК»:

- разработан и реализуется соответствующий план мероприятий;
- для контроля и координации эксплуатации курорта ОАО «КСК» сформирована Дирекция ВТРК «Архыз» (без увеличения штатной численности Общества).

3.4. Работа с инвесторами: работа с потенциальными инвесторами, работа с резидентами

Проект создания туристического кластера на территории Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея реализуется на основе государственно-частного партнерства. Предполагается, что строительство всей коммерческой инфраструктуры будет обеспечено за счет привлечения частных инвестиций. Поэтому работа с потенциальными инвесторами и, в дальнейшем, резидентами является одним из приоритетных направлений деятельности Общества.

В 2013 году была проведена значительная работа по налаживанию отношений и расширению сотрудничества как с российскими, так и с иностранными инвесторами; были достигнуты значительные результаты в области сотрудничества с потенциальными резидентами.

Структуру результатов деятельности ОАО «КСК» за 2013 год по привлечению инвесторов и взаимодействию с потенциальными резидентами ОЭЗ можно разделить на три составляющие:

- взаимодействие с ООО «Архыз-1650»;
- взаимодействие с ООО «Ведучи»;
- взаимодействие с иными потенциальными инвесторами.

В части третьей составляющей Обществом в течение 2013 года проведены встречи и выявлена предварительная заинтересованность в участии в проекте развития туркластера более чем 20 российских и зарубежных инвесторов. Среди них: группа «Акрополь», итальянская компания «Риццани де Эккер С.п.А.» (Rizzani de Eccher S.p.A.), швейцарская компания «Темпест Капитал АГ» (Tempest Capital AG). Указанными иностранными компаниями выражена заинтересованность в форми-

3 Приоритетные направления деятельности Общества

3 Приоритетные направления деятельности Общества

3 Приоритетные направления деятельности Общества

ровании консорциума инвестиционных, строительных и девелоперских организаций для развития проекта.

3.5. Работа с партнерами

Приоритетным направлением деятельности Общества в рамках реализации проекта туркластера является развитие партнерских отношений с российскими и иностранными организациями.

В рамках сотрудничества Общества с международными экспертами в области горнолыжной индустрии организуются рабочие поездки представителей иностранных компаний на территории создаваемых всевозможных туристско-рекреационных комплексов. По результатам поездок иностранных специалистов готовятся практические рекомендации по развитию проекта туристического кластера, включая проектирование и разработку мастер-планов, а также строительство и управление горнолыжной и коммерческой инфраструктурой.

Кроме того, Общество развивает партнерские отношения с высшими учебными заведениями России в рамках реализации положений Концепции обеспечения трудовыми ресурсами Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея с учетом создания на их территории туристического кластера.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с крупнейшими российскими финансовыми институтами с целью поиска возможных вариантов участия в проекте.

3.6. Продвижение и популяризация проекта

Продвижение уникального туристического потенциала Северного Кавказа, основанного на его богатых природных и экологических ресурсах, культурном и историческом наследии, и формирование привлекательного образа региона как нового туристического направления, является значимым фактором успеха Северного

Кавказского туристического кластера и одним из ключевых направлений деятельности ОАО «КСК».

Обществом реализуется комплекс социальных, гражданских, мультикультурных, молодежных и медийных инициатив, направленных на популяризацию туристско-рекреационного и этнокультурного потенциала СКФО и всевозможных туристско-рекреационных комплексов в составе туркластера.

Значимую роль в изменении глобального восприятия региона широкой общественностью и формировании привлекательного образа Северного Кавказа как гостеприимного региона, чьи уникальные рекреационные возможности открыты для туристов со всего мира, играют средства массовой информации. В связи с этим в течение 2013 года ОАО «КСК» были приложены значимые усилия по включению СМИ в процесс формирования позитивного имиджа Северного Кавказа. Велась работа по усилению коммуникационной активности бренда. Было обеспечено участие компании в ряде статусных мероприятий, широко освещавшихся в СМИ; расширен пул лояльных к проекту туристического кластера федеральных, региональных и отраслевых СМИ; налажена работа с экспертным сообществом.

Комплекс мероприятий по усилению коммуникационной активности бренда позволил добиться серьезного позитивного изменения ситуации с публичным позиционированием брендов ОАО «КСК» и проекта туркластера.

В рамках формирования глобального восприятия Северного Кавказа как территории комплексного развития индустрии туризма перед ОАО «КСК» стоит задача по созданию единого привлекательного туристического бренда всего региона.

Обществом начата работа по созданию зонтичного бренда курортов Северного Кавказа — комплексной концепции, которая объединит все курорты проекта туристического кластера единой визуальной и сущностной платформой, но при этом позволит транслировать уникальные и отличительные черты каждого курорта туркла-

стера в отдельности.

В течение 2013 года было осуществлено брендинг всевозможного туристско-рекреационного комплекса «Архыз»; создан туристический бренд «Архыз Ski».

В проведении работы информационно-пропагандистского характера, трансляции культурного и туристического потенциала региона по всей России и за ее пределами Общество опирается на помощь активной молодежи Северного Кавказа. В 2013 году в компании был создан Молодежный экспертный совет ОАО «КСК». Его стратегическими целями названо формирование туристического образа и популяризация Северного Кавказа как региона с богатыми туристско-рекреационными возможностями и этнокультурным потенциалом, продвижение бренда «кавказского гостеприимства», формирование общественного интереса вокруг проекта «Курорты Северного Кавказа» непосредственно на территориях, входящих в Северо-Кавказский туристический кластер, а также поддержка и продвижение молодежных инициатив в сфере туризма.

С целью повышения популярности проекта среди местного населения регионов Северного Кавказа, в ОАО «КСК» была создана рабочая группа по взаимодействию с жителями муниципальных районов, на территории которых предполагается развитие курортов в составе туристического кластера. Группа ведет информационно-разъяснительную работу по вопросам, связанным с землепользованием, трудоустройством, налоговыми льготами, возможностью участия в проекте в качестве резидентов особых экономических зон и пр. Первые встречи рабочей группы с представителями местных сообществ прошли 23-25 сентября 2013 года на территории трех муниципальных районов Кабардино-Балкарской Республики, относящихся к зонам развития ВТРК «Эльбрус-Безенги».

В 2013 году ОАО «КСК» была продолжена работа по продвижению и популяризации проекта на международных рынках. Компания приняла участие в проекте «House of Russia», проходившем в рамках Все-

мирного экономического форума в городе Давосе (Швейцария) 24 января 2013 года. С целью трансляции уникального культурного потенциала Северного Кавказа как одного из значимых рекреационных ресурсов региона, Общество выступило партнером международного музыкального фестиваля WOMAD (World Of Music, Arts and Dance), который прошел в городе Пятигорске 21-22 сентября 2013 года и привлек значительное число иностранных гостей.

3.7. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера

Проекту создания Северо-Кавказского туристического кластера приходится преодолевать укоренившееся в массовом сознании негативное стереотипное представление о Северном Кавказе как об опасном для пребывания регионе в силу высокого уровня террористической и криминальной угрозы.

В связи с этим большое значение имеет демонстрация проектом способности гарантировать необходимый уровень физической неприкосновенности прибывающих на Северный Кавказ туристов и антитеррористической защищенности создаваемых на территории кластера объектов туристической и внешней инфраструктуры.

Самым высоким требованиям туристический кластер должен соответствовать и с точки зрения снижения рисков и смягчения последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера путем применения современных технологий в этой области и эффективного взаимодействия служб спасения и органов власти на местах.

В этих целях предполагается создать комплексную систему обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея.

3 Приоритетные направления деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

3 Приоритетные направления деятельности Общества

Таблица № 1

НАИМЕНОВАНИЕ СУБЪЕКТА	НАИМЕНОВАНИЕ ОЭЗ
Карачаево-Черкесская Республика	ВТРК «Архыз»
Кабардино-Балкарская Республика	ВТРК «Эльбрус-Безенги»
Республика Адыгея	ВТРК «Лагонаки»
Краснодарский Край	
Республика Дагестан	ВТРК «Матлас»
	Каспийский прибрежный кластер
Республика Северная Осетия-Алания	ВТРК «Мамисон»
Республика Ингушетия	ВТРК «Армхи»
	ВТРК «Цори»
Чеченская Республика	ВТРК «Ведучи»
Ставропольский край	Медицинский кластер
ИТОГО	

ДАТА СОЗДАНИЯ	ПЛОЩАДЬ, УТВЕРЖДЕННАЯ СОГЛАШЕНИЕМ О СОЗДАНИИ ОЭЗ, ГА
19 января 2011 г.	30 000
21 января 2011 г.	48 500
21 января 2011 г.	17 125
1 февраля 2011 г.	21 290
27 января 2011 г.	10 000
30 августа 2012 г.	28 300
10 февраля 2011 г.	84 000
9 февраля 2012 г.	28 640
30 октября 2013 г.	462
2 марта 2007 г.	843
	269 160

3 Приоритетные направления деятельности Общества



4
Отчет Совета
директоров
о результатах деятельности
Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4. Отчет Совета директоров о результате деятельности Общества

4.1. Развитие инфраструктуры

4.1.1. Разработка проектов планировки территории и проектов межевания территории

В целях исполнения Комплексов мероприятий по созданию ОЭЗ в 2011 г. ОАО «КСК» был заключен агентский договор с компанией ООО «1ГСК» и договор подряда с ЗАО «Росинжиниринг» на разработку проектов планировки территории (ППТ) и проектов межевания территории (ПМТ) туристско-рекреационных особых экономических зон туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея. В ходе исполнения указанных договоров разрабатывались материалы ППТ и ПМТ по ВТРК «Лагонаки», «Матлас», «Мамисон», «Эльбрус-Безенги» и «Архыз». В связи с отказом в июне 2013 г. ООО «1ГСК» от исполнения своих обязательств по приемке документации и завершением в ноябре 2013 г. срока действия договора с ЗАО «Росинжиниринг» указанные работы не были завершены.

ОАО «КСК» на конкурсной основе была выбрана экспертная организация — Центральный научно-исследовательский и проектный институт по градостроительству Российской академии архитектуры и строительных наук (далее — ЦНИИП градостроительства РААСН), с которой 15 августа 2013 г. был заключен договор на оказание услуг по приемке и оценке документации (ППТ и ПМТ), разработанной ЗАО «Росинжиниринг» и переданной в ОАО «КСК».

В ходе экспертизы ЦНИИП градостроительства РААСН отметил несоответствие разработанной ЗАО «Росинжиниринг» градостроительной документации нормативным правовым актам Российской Федерации, в связи с чем указанная документация не была принята ОАО «КСК» в полном объеме.

Справочно:

ОАО «КСК» приняты и оплачены ЗАО «Росинжиниринг» материалы по ВТРК «Лагонаки» — 70% от общего объема контракта, по ВТРК «Матлас» — 60% от общего объема контракта, по ВТРК «Мамисон» — 20% от общего объема контракта, по ВТРК «Архыз» — 5% от общего объема контракта, по ВТРК «Эльбрус-Безенги» — 2% от общего объема контракта.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в отношении процессов разработки ППТ и ПМТ сложилась следующая ситуация.

По ВТРК «Лагонаки»

Для продолжения работы по данному ВТРК необходимо урегулировать вопросы, связанные с международными природоохранными обязательствами России. Проект развития ВТРК «Лагонаки» существенно затрагивает объект всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ» (в том числе Лагонакский биосферный полигон Кавказского заповедника, памятники природы «Верховье реки Цица» и «Хребет Буйный»). На сегодняшний день ЮНЕСКО занимает категорическую позицию в отношении любого капитального строительства и развития объектов инфраструктуры на территории объекта наследия.

В соответствии с международным законодательством, продолжение реализации проекта возможно только при условии изменения границ объекта всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ».

После урегулирования данных вопросов работа по созданию ВТРК «Лагонаки» будет продолжена.

По ВТРК «Матлас»

Работа по доработке материалов ППТ и ПМТ не ведется в связи с неурегулированными земельно-имущественными

вопросами в отношении данного ВТРК с администрацией Хунзахского района Республики Дагестан.

После урегулирования данных вопросов разработка ППТ и ПМТ по ВТРК «Матлас» будет продолжена.

По ВТРК «Мамисон»

Подготовлена конкурсная документация на разработку ППТ и ПМТ, Общей схемы организации строительства, Правил землепользования и застройки, Плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ на территории Алагирского муниципального района Республики Северная Осетия — Алания: проект Договора, Техническое задание, Квалификационные требования к участникам конкурса.

После проведения конкурсных процедур и определения исполнителя работ с ним будет заключен соответствующий договор.

Также для разработки ППТ и ПМТ ВТРК «Мамисон» планируется выполнение мониторинга ледников в верховье рек Козыдон и Земигондон на предмет возможности расположения у их основания туристических деревень ВТРК. По результатам конкурса исполнителем работ определен ФГБОУ ВПО «КБГУ им. Х.М. Бербекова».

По ВТРК «Архыз»

Разработка ППТ и ПМТ, Общей схемы организации строительства, Правил землепользования и застройки, Плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ на территории Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики планируется в рамках договора, заключенного ОАО «КСК» с ООО «АИКОМ».

По ВТРК «Эльбрус-Безенги»

Работа по разработке материалов ППТ и ПМТ ВТРК «Безенги» не ведется в связи с неурегулированными земельно-имуще-

ственными вопросами в отношении данного ВТРК.

По ВТРК «Эльбрус» подготовлена конкурсная документация на разработку ППТ и ПМТ, Общей схемы организации строительства, Правил землепользования и застройки, Плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ на территории Эльбурского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики: проект Договора, Техническое задание, Квалификационные требования к участникам конкурса.

После проведения конкурсных процедур и определения исполнителя работ с ним будет заключен соответствующий договор.

По ВТРК «Ведучи»

Проведен конкурс на разработку Проекта планировки территории, Проекта межевания территории, Правил землепользования и застройки, Плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения туристско-рекреационной особой экономической зоны «Ведучи» на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики (всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи») и прилегающей к ней территории. Победителем конкурса признан ЦНИИП градостроительства РААСН, с которым был заключен соответствующий договор.

Завершение работ и передача документации в ОАО «КСК» планируется в феврале 2014 года.

4.1.2. Реализация строительства объектов инфраструктуры поселка Романтик ВТРК «Архыз»

В рамках уставной деятельности ОАО «КСК» в 2012 году был заключен Договор инвестирования от 14 сентября 2012 г. № Д-ДУПр-12-005 на строительство объектов:

- подвесная пассажирская канатная дорога В10;

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

- горнолыжная трасса № 1В;
- горнолыжная трасса № 2В.

При реализации Договора инвестирования № Д-ДУПр-12-005 от 14 сентября 2012 г. от ООО «Архыз-1650» в 2013 году приняты следующие объекты:

- подвесная пассажирская канатная дорога В10;
- горнолыжная трасса № 1В;
- горнолыжная трасса № 2В.

Также был заключен Договор инвестирования № Д-ДУПр-12-006 от 26 сентября 2012 г. на строительство объектов инженерной инфраструктуры:

- административное здание с помещениями торговли, общепита и встроенным ПРУ (противорадиационным укрытием);
- наружные сети электроснабжения и трансформаторные подстанции;
- внутриплощадочные наружные сети связи;
- наружные сети водоснабжения;
- наружные сети хозяйственно-бытовой канализации;
- наружные сети ливневой канализации;
- наружный газопровод;
- сети электроосвещения;
- подпорные стенки;
- дренажная канализация;
- проезды, тротуары, площадки, озеленение.

При завершении Договора инвестирования Д-ДУПр-12-005 от 14 сентября 2012 г. будут созданы объекты инфраструктуры ВТРК «Архыз» для обеспечения потребностей резидентов в газе (30,6 м³/час) и электроэнергии (53 МВт), снабжения питьевой водой (7529 м³/сутки), обеспечения хозяйственно-бытовой канализацией (3,8 м³/сутки), благоустройства и инженерной защиты территории поселка Романтик. Ориентировочный срок приемки объектов — 2 квартал 2014 г.

В целях повышения туристической привлекательности и стабильного функционирования горнолыжных объектов, приобретенных по Договорам инвестирования, была разработана конкурсная документация, проведен конкурс и заключены Договоры от 29 ноября 2013 г. № Д-ДРП-13-019 и № Д-ДРП-13-020 на разработку проектной и рабочей документации на систему

искусственного снегообразования горнолыжных трасс № 1В, 2В, 5В и 6В, а также сети наружного освещения горнолыжных трасс № 1В, 2В, 5В, 6В и осей канатных дорог В10 и В13.

Для разработки ППТ и ПМТ, общей схемы организации строительства, правил землепользования и застройки, плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ на территории Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики заключен договор с ООО «АИКОМ» от 19 декабря 2013 г. № Д-ДСР-13-012.

Реализация указанных Договоров позволит раньше начинать горнолыжный сезон в поселке Романтик ВТРК «Архыз» и увеличить суточное время катания (в т. ч. в темное время суток).

В течение 2013 года была организована работа по проверке фактически выполненных работ и объемов затрат по созданию объектов капитального строительства в рамках указанных Договоров.

В ходе проверки были откорректированы объемы работ, исходя из фактического их выполнения и подтверждения обосновывающими документами. Из актов выполненных работ исключены объемы работ, которые не выполнялись, а также работы, имеющие «задвоение».

Кроме того, для проверки фактических затрат был привлечен ФАУ «Федеральный центр ценообразования в строительстве и промышленности строительных материалов», с которым был заключен Договор на оказание услуг по проверке фактических затрат по созданию объектов капитального строительства от 3 декабря 2013 года.

В целях стабильного функционирования горнолыжных объектов, приобретенных по Договорам инвестирования, была разработана конкурсная документация, проведен конкурс и заключен Договор на разработку Проектной и Рабочей документации на систему искусственного снегообразования горнолыжных трасс № 1В, 2В, 5В и 6В, а также системы наружного

освещения горнолыжных трасс № 1В, 2В, 5В, 6В и осей канатных дорог В10 и В13. Реализация указанных Договоров позволит продлить горнолыжный сезон пос. Романтик, а также увеличить суточное время катания.

4.1.3. Основные направления работы на 2014 год

По ВТРК «Архыз»:

- разработка конкурсной документации на проектирование вспомогательной инфраструктуры на объекте ВТРК «Архыз» поселка Романтик;
- разработка ПСД, проведение конкурсных процедур и заключение договора на строительство СИС и СОС ВТРК «Архыз» поселка Романтик;
- завершение приобретения объектов по Договору инвестирования № Д-ДУПр-12-006 от 26 сентября 2012 г. инженерной инфраструктуры (электрические сети, водопровод, ливневая и хозяйственно-бытовая канализация, сети освещения и т. д.) поселка Романтик;
- ввод в эксплуатацию СИС и СОС ВТРК «Архыз» поселка Романтик.

По ВТРК «Мамисон»:

- заключение договора, разработка и утверждение ППТ, ПМТ, ОСОС, ПО на территорию ВТРК, расположенную в границах земельных участков Алагирского муниципального района;
- разработка и утверждение перечня объектов инфраструктуры;
- разработка ТЗ, конкурсной документации, договора на проектирование и строительство временных зданий и сооружений (подготовительные работы по первой очереди строительства ВТРК «Мамисон»).

По ВТРК «Ведучи»:

- разработка и утверждение документации (ППТ, ПМТ, ПО, ОСОС, ПЗЗ) ВТРК «Ведучи»;
- разработка и утверждение перечня объектов инфраструктуры;

- подготовка ТЗ, конкурсной документации и договора на разработку проектно-сметной документации (П, РД) и строительство канатных дорог и горнолыжных трасс;

- подготовка ТЗ, конкурсной документации, договора на разработку проектно-сметной документации по инженерной инфраструктуре ВТРК «Ведучи»;
- выход на строительную площадку ВТРК «Ведучи», подготовка территории строительства.

По ВТРК «Эльбрус-Безенги»:

- оценка технического состояния конструкций и стоимости приобретения недостроенной третьей очереди канатной дороги на горе Эльбрус; подготовка технической справки по выкупу объекта;
- подготовка и утверждение технического задания на разработку проекта планировки территории ОЭЗ, плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ и прилегающей к ней территории: 1 этап — земельные участки, расположенные на территории Эльбрусского муниципального района;
- разработка и утверждение предпроектной документации (ППТ, ПМТ, ПО, ОСОС, ПЗЗ) на земельных участках, расположенных на территории муниципального образования Эльбрусский район;
- разработка и утверждение перечня объектов инфраструктуры.

ВТРК «Цори», ВТРК «Армхи»:

подготовка и утверждение технического задания на разработку Проекта планировки территории ОЭЗ, Плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ и прилегающей к ней территории.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды

4.2.1. Создание и границы ОЭЗ

Землеустроительные и кадастровые работы проведены Обществом на площади 47 306 га на территории туристско-рекреационных особых экономических зон Карачаево-Черкесской Республики и Республики Северная Осетия — Алания. Кроме того, выполнены землеустроительные и кадастровые работы на территории Хунзахского района Республики Дагестан (на площади 7200 га).

ОАО «КСК» проводятся землеустроительные и кадастровые работы на территории семи туристско-рекреационных особых экономических зон на общей площади 65 429 га. Республика Ингушетия указанные работы проводит самостоятельно. Чеченская Республика указанные работы выполнила самостоятельно.

Итоговая информация о площади ОЭЗ, площади землеустроительных и кадастровых работ представлена в таблице № 2.

Итоговая информация о выполнении пункта 4 Комплексов мероприятий по ОЭЗ

Оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ выполняется в соответствии с пунктом 4 Комплексов мероприятий. В Карачаево-Черкесской Республике, Республике Северная Осетия — Алания, Кабардино-Балкарской Республике, Республике Дагестан проведение указанных работ поделено на этапы. В настоящий момент оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ осуществляется следующим образом.

Карачаево-Черкесская Республика

Оформление земельно-имущественных отношений по I этапу завершено полностью. Землеустроительные и кадастровые ра-

боты по II этапу завершены. Подрядчик ООО «Аэротех» устраняет выявленные замечания. Готовятся материалы для передачи в Минэкономразвития России.

Срок направления материалов кадастровых работ по II этапу в Минэкономразвития России — 21 февраля 2014 г.

Республика Северная Осетия — Алания

Оформление земельно-имущественных отношений по I этапу завершено полностью.

Землеустроительные и кадастровые работы по II и III этапу не проводятся. В соответствии с актуализированным комплексом мероприятий, дата начала проведения работ по данным этапам — апрель 2018 г.

Кабардино-Балкарская Республика

Оформление земельно-имущественных отношений проводится в четыре этапа.

В настоящее время землеустроительные и кадастровые работы проводятся только по I этапу на площади 6500 га. Межевые планы земельных участков подготовлены на площади 967 га (15%).

Землеустроительные и кадастровые работы по IV этапу выполнены только в части подготовительных работ (сбор информации). Дальнейшее проведение работ затруднено решением проблемы регистрации прав собственности на земельные участки в судебном порядке.

Землеустроительные и кадастровые работы по II и III этапам не проводятся в связи с отсутствием согласованных границ их проведения.

Республика Адыгея

Землеустроительные и кадастровые работы проводятся на территории 20 180 га. Кадастровые работы завершены полностью на территории площадью 12 816 га (64%). Дальнейшее проведение работ затруднено в связи с проблемами оформления

земельных участков лесного фонда и отсутствием согласия ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник имени Х. Г. Шапошникова» на раздел принадлежащего ему на праве постоянного (бессрочного) пользования земельного участка.

Краснодарский край

Площадь проведения кадастровых работ составляет 13 923 га. Указанные работы завершены полностью на территории площадью 13 500 га (97%). Дальнейшее проведение работ затруднено в связи с нежеланием Росимущества принимать решение по формированию земельных участков лесного фонда, а также с отсутствием документов — оснований для разграничения прав собственности на земельный участок, на котором планируется размещение туристической деревни.

Республика Дагестан

Оформление земельно-имущественных отношений проводится в два этапа.

Землеустроительные и кадастровые работы по I этапу проведения работ завершены полностью. Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками Минэкономразвития России не переданы в связи с отсутствием у главы Хунзахского района Республики Дагестан доверенности на подписание дополнительного соглашения о передаче указанных полномочий Минэкономразвития России.

Землеустроительные и кадастровые работы по II этапу проведения работ выполняются (срок их завершения — март 2014 года). Выполнение кадастровых работ затруднено выявленными расхождениями в сведениях государственного кадастра недвижимости (далее — ГКН) и единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним (далее — ЕГРП) в части несоответствия адресов, площадей и зарегистрированных прав, а также проведением кадастровых работ на территории ОЭЗ третьими лицами.

Республика Ингушетия

В соответствии с Комплексом мероприятий землеустроительные и кадастровые работы на территории ОЭЗ проводила Республика Ингушетия.

Работы завершены. В настоящее время идет подготовка документов для проведения инвентаризационных мероприятий, в отношении объектов недвижимого имущества, расположенных в границах ОЭЗ, с участием Минэкономразвития России.

Чеченская Республика

Оформление земельно-имущественных отношений завершено. Планируется увеличение территории ОЭЗ до 1118 га.

4.2.2. Информация по ОЭЗ

1) Карачаево-Черкесская Республика

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территориях Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики и порядок их финансирования утвержден дополнительным соглашением от 30 августа 2012 г. № С-304-ОС/Д25 к Соглашению № С-8-ОС/Д25 о создании на территориях Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны от 19 января 2011 г. (далее — Комплекс мероприятий). Пунктом 4 Комплекса мероприятий определены мероприятия по оформлению земельно-имущественных отношений, которые выполняются в два этапа:

I этап — выполнение работ по земельным участкам, расположенным на территории Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики;

II этап — выполнение работ по земельным участкам, расположенным на территориях

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики.

В настоящее время подготовлен актуализированный Комплекс мероприятий, который согласован Правительством Карачаево-Черкесской Республики и администрациями Зеленчукского и Урупского муниципальных районов и находится на подписании в Минэкономразвития России.

b) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по I этапу.

В рамках I этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории площадью 13 580 га выполнен полностью.

c) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по II этапу.

В рамках II этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на площади 9958 га должен был быть завершен до 5 мая 2013 г.

Причиной задержки выполнения работ явилась необходимость корректировки границ ряда земельных участков. Данное обстоятельство было выявлено в ходе выполнения работ. В настоящее время работы выполнены. ООО «АэроТех» проводит корректировку итогового отчета. Готовятся материалы для передачи в Минэкономразвития России.

Срок направления материалов кадастровых работ по II этапу в Минэкономразвития России — 21 февраля 2014 г.

Границы ОЭЗ и границы землеустроительных и кадастровых работ по I и II этапам представлены на рисунке стр. 54.

d) Осуществление полномочий ОАО «КСК» по управлению земельными участками.

ОАО «КСК» в рамках осуществления полномочий Управляющей компании в части управления земельными участками: заключило с Минэкономразвития Рос-

сии четыре договора аренды земельных участков общей площадью 296,75 га. В настоящее время в Минэкономразвития России в стадии рассмотрения находятся два договора аренды земельных участков общей площадью 23,70 га; заключило с ООО «Архыз-1650» два договора субаренды земельных участков общей площадью 82,74 га.

e) Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ.

Принято Постановление Президиума Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 5 августа 2013 г. № 211 «Об изменении границ государственного зоологического заказника-резервата республиканского значения «Архызский» и его преобразовании».

Согласно указанному Постановлению, границы Архызского заказника изменены таким образом, что его территория более не попадает в границы туристско-рекреационной особой экономической зоны, созданной в Зеленчукском и Урупском районах Карачаево-Черкесской Республики.

С учетом изложенного снято ограничение для развития всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз», связанное с режимом особо охраняемой природной территории.

В 2013 году реализован второй этап программы «Восстановление зубра на Северном Кавказе» в рамках сотрудничества Всемирного фонда дикой природы (WWF России) и ОАО «КСК».

В конце ноября 2013 года в адаптационный вольер Архызского участка Тебердинского государственного природного биосферного заповедника (Карачаево-Черкесская Республика) для прохождения карантина была завезена вторая группа зубров из 10 животных (5 самцов и 5 самок), выращенных в Приокско-Террасном заповеднике.

Проведен также мониторинг группировки зубров (8 особей), завезенных и выпущен-

ных в Тебердинский заповедник в 2012 году в рамках первого этапа реализации программы «Восстановление зубра на Северном Кавказе», по итогам которого выявлено, что указанная группировка успешно перезимовала в новых для нее условиях Кавказского региона. В июле и ноябре 2013 года в первой группе завезенных зубров родились двое телят.

2) Кабардино-Балкарская Республика

a) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территории Черекского, Чегемского, Эльбрусского, Зольского муниципальных районов Кабардино-Балкарской Республики и порядок их финансирования утверждены дополнительным соглашением от 30 августа 2012 г. № С-303-ОС/Д25 к Соглашению № С-12-ОС/Д25 о создании на территории Черекского, Чегемского, Эльбрусского районов Кабардино-Балкарской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны от 21 января 2011 г.

В настоящее время актуализированный Комплекс мероприятий, согласованный Правительством Кабардино-Балкарской Республики и администрациями Эльбрусского, Зольского, Черекского и Чегемского муниципальных районов, направлен на подписание в Минэкономразвития России.

В соответствии с актуализированным Комплексом мероприятий, мероприятия по определению границ ОЭЗ посредством проведения кадастровых работ должны быть выполнены в четыре этапа:

I этап — земельные участки, расположенные на территории Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до мая 2014 года;

II этап — земельные участки, расположенные на территории Зольского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до ноября 2014 года;

III этап — земельные участки, расположенные на территории Чегемского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до марта 2015 года;

b) Выполнение кадастровых работ.

В соответствии с договором от 28 ноября 2012 г. № Д-ДЗИО-12-122, Общество с ограниченной ответственностью «Аэрокосмические технологии» (далее — ООО «АэроТех») выполняет комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории Эльбрусского, Зольского, Черекского и Чегемского районов Кабардино-Балкарской Республики.

В настоящее время кадастровые работы ведутся на территориях Эльбрусского муниципального района на площади 6500 га и Черекского муниципального района на площади 1500 га (осуществлены подготовительные работы).

Границы ОЭЗ и границы проведения кадастровых работ представлены на рисунке стр. 55, 56.

Кадастровые работы в Зольском и Чегемском муниципальных районах не проводятся из-за отсутствия согласованных границ их проведения.

c) Ограничения, связанные с режимом особо охраняемой природной территории.

Территория ОЭЗ в Эльбрусском и Зольском районах частично попадает в границы национального парка «Приэльбрусье», что, согласно Федеральному закону от 14 марта 1995 г. № 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях», накладывает определенные ограничения хозяйственного использования. В соответствии с действующим функциональным зонированием национального парка, часть объектов ВТРК «Эльбрус-Безенги» попадает

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

в заповедную зону, особо охраняемую зону и зону познавательного туризма, где запрещено строительство.

После актуализации мастер-плана для ВТРК «Эльбрус-Безенги» ОАО «КСК» необходимо провести анализ наложения объектов ВТРК на функциональное зонирование национального парка «Приэльбрусье» (см. на рисунке стр. 57) с целью принятия решений по развитию ОЭЗ, учитывающих требования природоохранного законодательства.

3) Республика Адыгея

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территории муниципального образования Майкопский район Республики Адыгея и порядок их финансирования утверждены дополнительным соглашением от 26 июля 2011 г. № С-638-ОС/Д25 к Соглашению № С-11-ОС/Д25 о создании на территории муниципального образования Майкопский район Республики Адыгея туристско-рекреационной особой экономической зоны от 21 января 2011 г. Актуализированный Комплекс мероприятий был подготовлен ОАО «КСК» и направлен в Республику Адыгея на согласование. Кабинет Министров Республики Адыгея по результатам рассмотрения указанного документа направил в Минэкономразвития России свой вариант актуализированного Комплекса мероприятий, мотивируя это отсутствием у ОАО «КСК» и Республики Адыгея единого подхода к определению сроков исполнения мероприятий, указанных в Комплексе мероприятий.

Рассмотрение Комплекса мероприятий на предмет актуализации сроков неразрывно связано с вопросом подготовки и представления заявки Российской Федерации на изменение границ объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ» в Центр Всемирного наследия ЮНЕСКО.

б) Перспективы развития ОЭЗ с учетом режима объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ».

В рамках реализации Соглашения между Минэкономразвития России, Правительством Республики Адыгея и администрацией муниципального образования Майкопский район от 21 января 2011 г. № С-11-ОС/Д25 было выявлено, что около 70% ОЭЗ занимает территория объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ» (см. на рисунке стр. 55).

В границы ОЭЗ попадает, в частности, плато Лагонаки Кавказского государственного природного биосферного заповедника, на территории которого предполагается развитие всесезонного туристско-рекреационного комплекса (далее — ВТРК) «Лагонаки».

В соответствии с требованиями ЮНЕСКО, капитальное строительство и развитие объектов инфраструктуры на территории объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО не допускается.

Для решения вопроса размещения объектов ВТРК «Лагонаки» на территории плато Лагонаки Кавказского заповедника задействована процедура представления в Центр Всемирного наследия ЮНЕСКО заявки Российской Федерации на изменение границ объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ» (далее — Заявка). Процедура подачи Заявки позволит вывести часть территории плато Лагонаки, утратившую выдающуюся мировую ценность, из-под юрисдикции ЮНЕСКО и продолжить реализацию проекта по развитию ВТРК «Лагонаки» на территории ОЭЗ в Майкопском районе Республики Адыгея без нарушения требований международного законодательства.

В целях содействия подготовке Заявки ОАО «КСК» разработан в 2013 году экологически-ориентированный план управления ОЭЗ на территории Майкопского района Республики Адыгея и Апшеронского района Краснодарского края. В результате разработки экологически-ориентированного плана управления ОЭЗ определе-

ны территории в границах ОЭЗ, освоение которых возможно с минимальным ущербом для окружающей среды. Разработанные материалы содержат необходимое научное обоснование для изменения границ объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ» в границах ОЭЗ.

В январе 2014 года Заявка была представлена ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник имени Х. Г. Шапошникова» в Минприроды России для согласования и дальнейшей передачи в Центр Всемирного наследия ЮНЕСКО в установленный срок. Однако Заявка была возвращена Минприроды России в ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник имени Х. Г. Шапошникова» на доработку, в связи с чем новая Заявка будет повторно представлена на рассмотрение в Минприроды России в 2015 году и рассмотрена Комитетом Всемирного наследия ЮНЕСКО в 2016 году.

С учетом имеющихся ограничений, связанных с режимом объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ», дальнейшее развитие ОЭЗ на территории Майкопского района Республики Адыгея возможно только после снятия вышеуказанных ограничений.

с) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

В рамках Комплекса мероприятий землеустроительные и кадастровые работы проводятся в ОЭЗ в Майкопском районе Республики Адыгея на территории площадью 20 180 га. Границы землеустроительных и кадастровых работ представлены на рисунках стр. 58-59.

В соответствии с договором от 11 ноября 2011 г. № 11.Г090, комплекс землеустроительных и кадастровых работ выполняет Открытое акционерное общество «Северо-Кавказское аэрогеодезическое предприятие» (ОАО «Сев.-Кав. АГП»). Работы по договору не завершены по следующим причинам:

- в результате проведения кадастровых работ было установлено, что площадь земель лесного фонда, расположенных в Майкопском районе Республики Адыгея, значительно меньше (расхождение — около 2000 га), чем площадь, указанная в правоудостоверяющих документах;
- отсутствует согласие ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник» имени Х. Г. Шапошникова на раздел принадлежащего ему на праве постоянного (бессрочного) пользования земельного участка.

4) Краснодарский край

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территории муниципального образования Апшеронский район Краснодарского края и порядок их финансирования утверждены дополнительным соглашением от 10 октября 2011 г. № С-779-ОС/Д25 к Соглашению № С-37-ОС/Д25 о создании на территории муниципального образования Апшеронский район Краснодарского края туристско-рекреационной особой экономической зоны от 1 февраля 2011 г.

Актуализированный Комплекс мероприятий был подготовлен ОАО «КСК» и направлен Главе администрации Краснодарского края на согласование. По результатам рассмотрения указанного документа Министерство курортов и туризма Краснодарского края направило в ОАО «КСК» замечания и предложения. 20 января 2013 года Министерство курортов и туризма Краснодарского края направило в Минэкономразвития России свой вариант актуализированного Комплекса мероприятий. Исходя из сложившейся ситуации, Минэкономразвития России приняло решение о проведении согласительного совещания в марте 2014 года.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

б) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

Площадь проведения кадастровых работ составляет 13 923 га.

Комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ в Апшеронском районе Краснодарского края, в соответствии с договором от 11 ноября 2011 г. № 11.Г090, выполняет Открытое акционерное общество «Северо-Кавказское аэрогеодезическое предприятие» (ОАО «Сев.-Кав. АГП»). Границы ОЭЗ и границы землеустроительных и кадастровых работ представлены на рисунке стр. 60.

В настоящее время работы по договору выполнены не в полном объеме в связи с тем, что:

- территориальное управление Росимущества в Краснодарском крае отказывается принимать решение об образовании земельных участков лесного фонда на территории ОЭЗ Краснодарского края. В связи с этим завершение формирования территории ОЭЗ в Краснодарском крае невозможно;
- сведения государственного кадастра недвижимости о земельном участке, на котором планируется размещение туристической деревни, носят временный характер. Изменение его статуса с временного на постоянный возможно после принятия решения о разграничении государственной собственности на данный земельный участок. Документы — основания для этого отсутствуют.

5) Республика Дагестан

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территориях муниципальных образований Хунзахский район, Карабудахкентский район, Каякентский район, Дербентский район и Магарамкентский район Республики Дагестан и порядок их финансирования утверждены дополнительным согла-

шением от 30 августа 2012 г. № С-302-ОС/Д25 к Соглашению № С-14-ОС/Д25 о создании на территориях муниципальных образований Хунзахский район, Карабудахкентский район, Каякентский район, Дербентский район, Магарамкентский район Республики Дагестан туристско-рекреационной особой экономической зоны от 27 января 2011 г.

Пунктом 4 Комплекса мероприятий определены мероприятия по оформлению земельно-имущественных отношений, которые выполняются в два этапа:

- I этап — выполнение работ по земельным участкам, расположенным на территории муниципального образования Хунзахский район Республики Дагестан;
- II этап — выполнение работ по земельным участкам, расположенным на территориях муниципальных образований Карабудахкентский район, Каякентский район, Дербентский район, Магарамкентский район Республики Дагестан.

В настоящее время ОАО «КСК» подготовлен актуализированный Комплекс мероприятий, который был направлен в Правительство Республики Дагестан и Минэкономразвития России. Со слов представителей Правительства Дагестан, актуализированный Комплекс мероприятий согласован и будет направлен в Минэкономразвития России в кратчайший срок.

б) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по I этапу.

В рамках I этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории площадью 7200 га выполнен полностью. Границы ОЭЗ на территории муниципального образования Хунзахский район Республики Дагестан представлены на рисунке стр. 61.

с) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по II этапу.

В рамках II этапа, с целью оптимизации проведения кадастровых работ, на совещании Рабочей группы по координации

деятельности по созданию туристско-рекреационной особой экономической зоны на территории Республики Дагестан (Протокол № 1 от 30 мая 2013 г.) принято решение определить земельные участки, имеющие выход к морю, без обременений прав третьих лиц, и провести по ним кадастровые работы в первую очередь. Площадь первой очереди кадастровых работ составляет 5520 га.

Предварительные площади земельных участков в границах первой очереди кадастровых работ по II этапу на территории районов Республики Дагестан составляют:

- Карабудахкентский район — 450 га;
- Каякентский район — 2060 га;
- Дербентский район — 2410 га;
- Магарамкентский район — 600 га.

Выполнение комплекса землеустроительных и кадастровых работ должно было быть завершено в срок до 5 мая 2013 г.

Причины задержки выполнения работ:

- выявлены кадастровые ошибки в местоположении границ существующих земельных участков;
- выявлены расхождения в сведениях ГКН и ЕГРП в части несоответствия адресов, площадей, зарегистрированных прав; также обнаружено большое количество опечаток;
- не сформированы земельные участки под линейными объектами, проходящими по территории ОЭЗ.

Ожидаемый срок завершения землеустроительных и кадастровых работ первой очереди II этапа — март 2014 года.

Границы ОЭЗ и границы землеустроительных и кадастровых работ по II этапу представлены на рисунке стр. 62.

6) Республика Северная Осетия — Алания

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территориях Алагирского и Ирафского

районов Республики Северная Осетия — Алания и порядок их финансирования утверждены дополнительным соглашением от 8 сентября 2011 г. № С-681-ОС/Д25 к Соглашению № С-53-ОС/Д25 о создании на территории Алагирского и Ирафского районов Республики Северная Осетия — Алания туристско-рекреационной особой экономической зоны от 10 февраля 2011 г. В настоящее время актуализированный Комплекс мероприятий согласован Правительством Республики Северная Осетия — Алания и направлен в Минэкономразвития России.

В соответствии с актуализированным Комплексом мероприятий оформление земельно-имущественных отношений на территории ОЭЗ осуществляется в три этапа:

- I и II этапы — земельные участки, расположенные на территории Алагирского муниципального образования Республики Северная Осетия — Алания;
- III этап — земельные участки, расположенные на территориях Алагирского и Ирафского муниципальных образований Республики Северная Осетия — Алания.

б) Оформление земельно-имущественных отношений.

В настоящее время оформление земельно-имущественных отношений по I этапу полностью завершено. Землеустроительные и кадастровые работы были проведены на площади 33 726 га.

По II и III этапам актуализированным Комплексом мероприятий установлен срок завершения оформления земельно-имущественных отношений — декабрь 2018 года. Землеустроительные и кадастровые работы по II и III этапам в настоящее время не проводятся. Границы ОЭЗ и границы землеустроительных и кадастровых работ представлены на рисунке стр. 63.

с) Проведение работ по межеванию.

Открытое акционерное общество «Северо-Кавказское аэрогеодезическое пред-

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

приятие» (ОАО «Сев.-Кав. АГП»), в соответствии с договором от 30 сентября 2013 г. № Д-ДЗИО-13-032, осуществляет кадастровые работы по образованию трех земельных участков с целью последующего их исключения из границ ОЭЗ. Ожидаемый срок завершения работ — первый квартал 2014 года. Данные работы проводятся по просьбе администрации Алагирского муниципального образования Республики Северная Осетия — Алания.

Также ОАО «Сев.-Кав. АГП», в соответствии с договором от 16 декабря 2013 г. № Д-ДЗИО-13-049, выполняет работы по формированию границ трех земельных участков под пограничные посты. Ожидаемый срок завершения работ — первый квартал 2014 года.

На территории ОЭЗ в Алагирском муниципальном образовании Комитетом дорожного хозяйства Республики Северная Осетия — Алания проводятся землеустроительные и кадастровые работы по формированию полосы отвода автомобильной дороги «Село Нижний Зарамаг — рекреационный комплекс «Мамисон».

7) Республика Ингушетия

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территориях Джейрахского и Сунженского муниципальных районов Республики Ингушетия и порядок их финансирования утвержден Соглашением № С-36-ОС/Д25 о создании на территориях Джейрахского и Сунженского муниципальных районов Республики Ингушетия туристско-рекреационной особой экономической зоны.

В настоящее время актуализированный Комплекс мероприятий согласовывается в Минэкономразвития России.

б) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

В соответствии с Комплексом мероприятий, землеустроительные и кадастровые

работы на территории ОЭЗ проводила Республика Ингушетия.

Указанные работы завершены. В настоящее время идет подготовка документов для проведения инвентаризационных мероприятий объектов недвижимого имущества с участием Минэкономразвития России.

Границы ОЭЗ представлены на рисунке стр 64.

8) Чеченская Республика

а) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ «Ведучи», созданной на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики, утвержден Соглашением № С-591-ОС/Д14 о создании туристско-рекреационной особой экономической зоны «Ведучи» на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики от 30 октября 2013 г.

б) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

Проведение кадастровых работ не требовалось, так как земельный участок, включенный в ОЭЗ, был поставлен на кадастровый учет. Границы ОЭЗ представлены на рисунке стр. 65.

В настоящее время проводится процедура расширения территории ОЭЗ «Ведучи» посредством включения в границы ОЭЗ дополнительных земельных участков.

При положительном решении проведение кадастровых работ также не требуется. Все участки прошли кадастровый учет; права на них зарегистрированы.

9) Ставропольский край

а) Границы ОЭЗ.

Дополнительным соглашением от 24 июня

2009 г. № 9922-ОС/Ф7 определены границы особой экономической зоны (см. рисунок стр. 66). Площадь ОЭЗ составляет 843 га.

Министерством экономического развития Ставропольского края в адрес ОАО «КСК» направлена информация о земельных участках, предложенных органами местного самоуправления муниципальных образований Ставропольского края, на территории которых создана ОЭЗ, для включения в состав ОЭЗ.

Часть земельных участков, предлагаемых к включению, находится в частной собственности. Часть участков не сформирована, в связи с этим возникает необходимость проведения кадастровых работ.

б) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Министерство экономического развития Ставропольского края 21 января 2014 г. направило в ОАО «КСК» на согласование проект дополнительного соглашения к Соглашению от 2 марта 2007 г. № 2763-ГГ/Ф7 «О создании на территории Ставропольского края особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» с приложением комплекса мероприятий по развитию ОЭЗ на территории Ставропольского края и порядка их финансирования. По итогам рассмотрения проекта ОАО «КСК» направило свои замечания в Минэкономразвития Ставропольского края.

4.3. Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры

В целях обеспечения скоординированной работы по эксплуатации курорта в сезоне 2013-2014 гг. ОАО «КСК»:

разработан и реализуется соответствующий план мероприятий;

для контроля и координирования эксплуатации курорта ОАО «КСК» сформирована Дирекция ВТРК «Архыз» (без увеличения штатной численности Общества).

Для обеспечения начала работы ВТРК

«Архыз» в установленном порядке проведены конкурсные процедуры и подписан договор с ОАО «Архыз-Синара» от 19 декабря 2013 г. № Д-ДцАрх-13-016 на выполнение функций эксплуатирующей организации. Сумма договора сроком на 1 год составляет 145 млн 730 тыс. рублей.

В рамках Договора переданы в эксплуатацию объекты горнолыжной инфраструктуры: кресельная четырехместная канатная дорога В13, горнолыжные трассы № 5В и 6В, построенные в рамках договора купли-продажи недвижимой вещи № Д-ДУПр-12-011 от 14 декабря 2012 г. с ООО «Архыз-1650».

В начале 2014 года планируется передача в эксплуатацию гондольной пассажирской канатной дороги В10; горнолыжных трасс № 1В и 2В, строительство которых осуществлялось силами ООО «Архыз-1650» в рамках договора инвестирования № Д-ДУПр-12-005 от 14 сентября 2012 г.

Также по завершении процедур передачи в собственность ОАО «КСК» объектов, построенных в рамках договора инвестирования № Д-ДУПр-12-006 от 26 сентября 2012 г. (административное здание, внутриплощадочные и инженерные сети) ОАО «КСК» приступит к процедуре передачи их в эксплуатацию ОАО «Архыз-Синара».

Для обеспечения надлежащей эксплуатации объектов ВТРК «Архыз» ОАО «Архыз-Синара» привлечены следующие субподрядные организации:

- ЗАО «Гортехпроектпоставка» — эксплуатация горнолыжной инфраструктуры (канатные дороги, горнолыжные трассы, детский горнолыжный городок);
- ООО «Мера» — эксплуатация внутриплощадочных инженерных сетей, уборка территории курорта;
- ООО «Бастион-Сервис» — техническое обслуживание систем автоматизации сервис-центра;
- ООО «Электрострой» — техническое обслуживание систем электроснабжения.

На курорте подготовлены к эксплуатации горнолыжные трассы: две легкого уров-

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ня сложности («зеленая»), одна среднего уровня («синяя») и одна тяжелого уровня («красная»).

Справочно:

Трасса 5В (зеленая): протяженность — 940 м, высотные отметки старта и финиша — 1771 м и 1669 м;

Трасса 6В (зеленая): протяженность — 900 м, высотные отметки старта и финиша — 1771 м и 1710 м;

Трасса 2В (синяя): протяженность — 3084 м, высотные отметки старта и финиша — 1664 м и 2240 м;

Трасса 1В (красная): протяженность — 1710 м, высотные отметки старта и финиша — 1753 м и 2240 м.

Получен сертификат FIS на SL (слалом), GS (гигантский слалом), SG (супергигант) на трассу 1В, что позволяет проводить на территории комплекса «Архыз» международные соревнования по горнолыжным видам спорта.

В начале 2014 года будут получены сертификаты соответствия горнолыжных трасс минимальным обязательным требованиям в соответствии с требованиями приказа Министерства культуры Российской Федерации от 3 декабря 2012 г. № 1488.

В сезоне 2013-2014 гг. эксплуатация ВТРК «Архыз» проводится в тестовом режиме и без активной рекламной кампании. При этом с момента открытия 21 декабря 2013 г. курорт посетили свыше 1400 гостей (ожидаемый поток туристов за сезон порядка 25 000 гостей).

Заключены необходимые для эксплуатации договоры на оказание услуг и поставку оборудования на ВТРК «Архыз» на сумму порядка 59 000,0 тыс. рублей. Так, на данном этапе курорт обеспечен:

- системой искусственного оснежения производства фирмы «Техноальпин», обеспечившей свыше 50 000 м³ снега;
- сетями безопасности категорий А, В и матами безопасности;
- двумя ратраками Prinoth Everest (с ле-

бедкой и без лебедки); машины ежедневно проводят подготовку склона к катанию;

- системой оповещения на канатных дорогах В10 и В13;
- пунктом проката горнолыжного (170 комплектов) и сноубордического (50 комплектов) снаряжения, беговых лыж (30 пар), экипировки (100 комплектов), а также 60 комплектов шлемов с масками;
- сервисной мастерской по ремонту горнолыжного оборудования и с услугами инструкторов;
- локерной камерой хранения;
- клубной зоной с комнатой отдыха и прокатом;
- магазином сувениров и мини-маркетом;
- системой контроля доступа на канатные дороги (Ski-data), с помощью которой проводится ежедневный мониторинг туристического потока.

Также организована закупка детского горнолыжного городка фирмы Sunkid протяженностью 81 м и детского клуба в сервис-центре.

Обеспечено ежедневное дежурство скорой медицинской помощи на время работы канатных дорог, разработан проект сертифицированного медицинского пункта в сервис-центре.

Для обеспечения комфортного отдыха посетителей планируется организация парковки на территории поселка и модернизации здания сервис-центра.

Вместе с тем, для обеспечения продления горнолыжного сезона (с октября по май) в 2014 году проектируется устройство стационарных систем искусственного снегообразования и освещения.

Планируется создание досуговой инфраструктуры для занятий популярными зимними видами спорта: тюбингом, любительским биатлоном, хели-ски, катанием на тросах, сноуборд-парка и пр. Также будут разрабатываться различные анимационные программы. Планируется проведение соревнований с участием студентов вузов Северо-Кавказского федерального

округа.

4.4. Работа с инвесторами: работа с резидентами и потенциальными резидентами (инвесторами)

Взаимодействие с ООО «Архыз-1650»

В течение 2013 года Обществом оказано активное содействие компании ООО «Архыз-1650» в части подготовки комплекта документов для подачи заявки в Минэкономразвития на получение статуса резидента ОЭЗ.

19 декабря 2013 г. между Минэкономразвития России, ОАО «КСК» и ООО «Архыз-1650» заключено Соглашение об осуществлении туристско-рекреационной деятельности в особой экономической зоне в Зеленчукском и Урупском районах Карачаево-Черкесии. В результате ООО «Архыз-1650» внесен в список резидентов туристско-рекреационной ОЭЗ. Статус резидента ОЭЗ позволит ООО «Архыз-1650» воспользоваться правом получения государственных гарантий, налоговых и таможенных льгот.

Взаимодействие с ООО «Ведучи»

В октябре 2013 года при содействии Общества ООО «Ведучи» подготовлены необходимые документы и подана заявка в Минэкономразвития России на получение статуса резидента ОЭЗ.

С ООО «Ведучи» достигнута договоренность о сотрудничестве при реализации строительства всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Ведучи» в Чеченской Республике. Соответствующее соглашение в целях реализации строительства горнолыжного курорта было подписано в ноябре. В марте 2014 года запланировано проведение заседания экспертного совета, на котором будет решен вопрос о предоставлении ООО «Ведучи» статуса резидента.

Взаимодействие с потенциальными инвесторами

Результаты работы по привлечению инвесторов в 2013 году подтверждают наличие заинтересованности в проекте развития туркластера со стороны зарубежных инвесторов (в частности, из КНР, ОАЭ и Турции). В ходе переговоров итальянской компанией «Риццани де Эккер С.п.А.» и швейцарской компанией «Темпест Капитал АГ» высказано намерение инвестировать в проект развития туристического кластера до 100 млн евро.

С целью расширения географии сотрудничества ОАО «КСК» принимает активное участие в различных международных и российских конференциях, посвященных вопросам развития недвижимости и туризма (туристической отрасли), а также проектного финансирования. Участие в подобных мероприятиях позволяет компании представлять свои проекты в рамках туристического кластера и устанавливать контакты, а также достигать предварительных договоренностей с представителями как российских, так и международных инвестиционных и финансирующих организаций, строительных и девелоперских компаний и других заинтересованных лиц.

Дальнейшая работа по взаимодействию с инвесторами — потенциальными резидентами туристического кластера также будет построена на активном участии ОАО «КСК» в международных и локальных мероприятиях и ориентирована на популяризацию туристического продукта Северного Кавказа. Расширение и укрепление деловых отношений является приоритетным в отношении всех групп инвесторов: планируется дальнейшее взаимодействие с представителями местного малого и среднего бизнеса и участие в международных мероприятиях, что должно позволить наладить взаимоотношения с представителями крупного бизнеса, ведущих финансовых и инвестиционных групп.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4.5. Работа с партнерами

В 2013 году Обществом продолжена работа по установлению новых и развитию существующих партнерских отношений.

10 июля 2013 года Генеральный директор ОАО «КСК» Сергей Верещагин совершил рабочую поездку в Париж, где встретился с французскими участниками проекта Северо-Кавказского туристического кластера. С французской стороны в переговорах участвовали Директор по европейским и международным делам, член Исполнительного комитета французского государственного холдинга Caisse des Depots et Consignations Лоран Вижье, основатель Compagnie des Alpes Жан-Пьер Соноа, менеджмент компании France-Caucase, международные эксперты в области горнолыжной индустрии. На встрече стороны обсудили актуальные вопросы и перспективы взаимодействия в рамках развития туристического кластера на Северном Кавказе.

В период со 2 по 6 сентября 2013 года состоялась совместная рабочая поездка представителей Общества и французских компаний France-Caucase и Compagnie des Alpes на территории создаваемых всепогодных туристско-рекреационных комплексов «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика), «Эльбрус-Безенги» (Кабардино-Балкарская Республика) и «Мамисон» (Республика Северная Осетия — Алания). Делегацию возглавляли Генеральный директор ОАО «КСК» Сергей Верещагин и член Совета директоров ОАО «КСК» Жан-Пьер Соноа.

В рамках рабочей поездки представители ОАО «КСК» и французских компаний осмотрели территории ОЭЗ, посетили площадки создаваемых курортов, провели встречи с руководством регионов, а также представителями компании «Архыз-Синара». Сторонами были выработаны практические рекомендации по развитию проекта туристического кластера. Следующим этапом сотрудничества может стать выработка совместных технических и экономических решений.

Особое внимание было уделено состоянию дел в работе совместного российско-французского предприятия International Caucasus Development («Международное развитие Кавказа»), созданного ОАО «КСК» и France-Caucase (дочерним предприятием Caisse des Depots et Consignations), и планам по его дальнейшему участию в реализации проекта туристического кластера. Сотрудники этого СП уже подключились к техническому анализу планируемых к строительству туристско-рекреационных комплексов с тем, чтобы привести их к международным стандартам рентабельности для инвесторов и привлекательности для туристов.

В рамках взаимодействия с компанией-партнером АЕСОМ 25 октября 2013 г. было подписано соглашение о намерениях № 1 об оказании содействия в инициативе по реализации проекта туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея в части создания всепогодного туристско-рекреационного комплекса «Архыз». 19 декабря 2013 г. было подписан Договор с ООО «АИКОМ» (дочерней компанией АЕСОМ, зарегистрированной на территории Российской Федерации), включающий работы по экономическому и рыночному анализу, разработке финансовой модели объектов коммерческой недвижимости, концептуального и детального мастер-планов, а также проектов планировки и межевания территории и плана обустройства ВТРК «Архыз». Для выполнения части указанных работ ООО «АИКОМ» привлечена французская субподрядная организация Compagnie des Alpes (международный лидер в области создания, развития и управления крупными горнолыжными проектами).

В рамках строительства инфраструктуры ВТРК «Архыз» рассматривается возможность привлечения в развитие проекта иностранных партнеров в лице швейцарской компании Temprest Capital AG и итальянской компании Rizzani de Eccher (Италия), которые выразили готовность

инвестировать в проект порядка 100 млн евро собственных средств и готовят в настоящее время предложения по сотрудничеству.

Ведется системная работа с французской компанией Pierre&Vacances — CenterParcsGroup, являющейся лидером по строительству и управлению апартаментами в Европе. В ноябре 2013 г. было организовано посещение ВТРК «Архыз», а уже в декабре получено коммерческое предложение по строительству апартаментов в туристической деревне «Лунная Поляна».

В рамках развития ВТРК «Мамисон» осуществляется сотрудничество с компанией Agip по разработке мастер-плана курорта. Так, в декабре 2013 года представлена предварительная концепция курорта, которая определяет две наиболее приоритетные местности для расположения туристических деревень, развитие которых предполагается в два этапа.

Также в течение 2013 года велась работа по построению партнерских отношений с высшими учебными заведениями России в рамках Концепции обеспечения трудовыми ресурсами СКФО, Краснодарского края и Республики Адыгея с учетом создания на их территории туристического кластера и реализации указанной концепции с целью развития кадрового потенциала, требующегося для эффективного функционирования объектов туркластера.

С целью организации совместной работы по подготовке высококвалифицированных специалистов для курортов туркластера, 1 сентября 2013 года подписано Соглашение о сотрудничестве (далее — Соглашение) с ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет» (далее — СКФУ). Также подписан двусторонний приказ № Пр-13-175/1576-О о создании рабочей группы ОАО «КСК» и СКФУ.

В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве ОАО «КСК» и СКФУ составлен перечень мероприятий («Дорожная карта») по реализации совместной работы в сфере подготовки специалистов для ту-

ристического кластера, с учетом требований и запросов ОАО «КСК» на 2013-2018 гг.

4.6. Продвижение и популяризация проекта

Продвижение уникального туристического потенциала Северного Кавказа, основанного на его богатых природных и экологических ресурсах, культурном и историческом наследии, и формирование привлекательного образа региона как нового туристического направления, относится к зоне ответственности ОАО «Курорты Северного Кавказа» как управляющей компании проекта туристического кластера.

Данная работа осуществляется компанией при поддержке профильных ведомств республик СКФО и с учетом положений «Стратегии социально-экономического развития СКФО до 2025 года», определяющей значимость мероприятий по улучшению имиджа и продвижению туристического потенциала субъектов округа, включая разработку единого бренда территории, разработку и реализацию программ продвижения туристического потенциала Северного Кавказа на различных рынках.

Компанией реализуется комплекс социальных, гражданских, мультикультурных, молодежных и медийных инициатив, направленных на популяризацию туристско-рекреационного и этнокультурного потенциала СКФО и всепогодных туристско-рекреационных комплексов в составе Северо-Кавказского туристического кластера.

Большое внимание уделяется вовлечению местного населения в процесс позитивного преобразования региона через развитие индустрии гостеприимства, формирование устойчивых культурных и социальных связей между жителями округа и населением других регионов России, повышение обоюдной лояльности.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4.6.1. Работа в России

Коммуникационное сопровождение деятельности компании

Формирование привлекательного образа Северного Кавказа как гостеприимного региона, чьи уникальные рекреационные возможности открыты для туристов со всего мира, является ключевым фактором успеха Северо-Кавказского туристического кластера. Значимую роль в изменении глобального восприятия региона широкой общественностью и генерации потока информации о Северном Кавказе, не связанной с террористической угрозой и другими проявлениями экстремистского или коррупционного характера, играют средства массовой информации.

В связи с этим в течение 2013 года ОАО «КСК» были приложены значимые усилия по включению СМИ в процесс формирования позитивного имиджа Северного Кавказа как территории гостеприимства и ведущего центра туризма и рекреации. Велась работа по усилению коммуникационной активности бренда. Было обеспечено участие компании в ряде статусных мероприятий, широко освещавшихся в СМИ:

- III ежегодный форум «Российские курорты: как стать конкурентоспособными на мировом рынке» (организатор — газета «Ведомости»), 31 октября 2013 года;
- III форум крупнейших компаний Северного Кавказа «Индустриализация Северного Кавказа: как это сделать?» (организатор — медиахолдинг «Эксперт»), 19 ноября 2013 года;
- Первый форум СМИ Северного Кавказа «Современные медиа о современном Кавказе» (организатор — Центр современной кавказской политики), включая организованную ОАО «КСК» панельную дискуссию «Кавказ — территория, комфортная для проживания», 21-22 ноября 2013 года;
- IV Всекавказский молодежный форум «Машук-2013».

В рамках мероприятий состоялись выступления Генерального директора ОАО «КСК» С. В. Верещагина, посвященные перспективам развития туристско-рекреационных ОЭЗ на Северном Кавказе и задачам компании по продвижению проекта туристического кластера.

По итогам данных мероприятий вышло 559 позитивных публикаций в СМИ. При этом негативные упоминания компании не зафиксированы.

В течение 2013 года был значительно расширен пул лояльных к проекту туристического кластера федеральных, региональных и отраслевых СМИ; налажена работа с экспертным сообществом.

Комплекс мероприятий по усилению коммуникационной активности бренда позволил добиться серьезного позитивного изменения ситуации с публичным позиционированием брендов ОАО «КСК» и проекта туристического кластера.

Формирование бренда курортов Северного Кавказа

Перед ОАО «КСК» как оператором проекта туристического кластера стоит задача не только по созданию бренда управляющей компании, но и по формированию глобального восприятия Северного Кавказа как территории комплексного развития индустрии туризма, т. е. единого туристического бренда всего региона.

Единый туристический бренд Северного Кавказа должен решать задачу формирования привлекательного образа как для внешних ключевых аудиторий (туристы, инвесторы, федеральные власти), так и для объединения внутрирегиональной работы по его развитию. Объединяющая визуальная символика и единый слоган территории помогут сократить финансовые и временные затраты для привлечения потребителей региональных услуг, в первую очередь, туристов.

В рамках решения этой задачи ОАО «КСК» начата работа по созданию единого зонтичного бренда курортов Северного Кавказа — комплексной концепции, которая

объединит все курорты проекта туристического кластера единой визуальной и сущностной платформой. Это будет способствовать формированию образа уникального и гостеприимного региона, а также информированию жителей России и других стран о возможностях для отдыха и туризма на Северном Кавказе, появившихся в рамках проекта туркластера. Данная концепция, при этом, позволит транслировать уникальные и отличительные черты каждого курорта туркластера в отдельности.

В течение 2013 года был выполнен комплекс работ по брендированию всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз». Создан туристический бренд «Архыз Ski». Система брендирования включает:

- графические элементы (указатели, вывески, информационные табло, карты, схемы);
- средовые решения (графика на архитектуре, объемные конструкции, интерьерные решения);
- графические элементы брендирования горнолыжной инфраструктуры и сопутствующих товаров;
- сувенирную продукцию;
- сайт проекта и страницы в социальных сетях, выполненные с учетом характеристик бренда.

Улучшение информированности местного населения в регионах реализации проекта

С целью повышения популярности туристического кластера среди местного населения регионов Северного Кавказа, в ОАО «КСК» была создана рабочая группа по взаимодействию с населением муниципальных районов, на территории которых предполагается строительство горнолыжной и рекреационной инфраструктуры в рамках проекта. В задачи группы входит проведение информационно-разъяснительной работы среди местных жителей регионов строительства курортов по вопросам, связанным с землепользованием, трудоустройством, налоговыми льготами, возможностью участия в проекте в каче-

стве резидентов особых экономических зон и пр.

Первые встречи рабочей группы с представителями местных сообществ прошли 23-25 сентября 2013 года в Эльбрусском, Чегемском и Черекском муниципальных районах Кабардино-Балкарской Республики, относящихся к зонам развития ВТРК «Эльбрус-Безенги».

Популяризация проекта среди туристической аудитории

Учитывая переход проекта Северо-Кавказского туристического кластера к практической стадии реализации и открытие первого всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз» в его составе, ОАО «КСК» активизировало работу по формированию устойчивого туристического потока на курорты Северного Кавказа и популяризации региона как туристического направления, имеющего возможности для развития зимнего, экологического, бальнеологического, культурно-познавательного, паломнического, спортивного, экстремального, событийного туризма и других видов отдыха.

С целью трансляции уникального культурного потенциала Северного Кавказа как одного из значимых рекреационных ресурсов региона, ОАО «КСК» выступило партнером международного музыкального фестиваля WOMAD (World Of Music, Arts and Dance), который прошел в городе Пятигорске 21-22 сентября 2013 года. В рамках фестиваля было организовано выступление артистов из регионов Северного Кавказа, проведены ремесленные и творческие мастер-классы, организована ярмарка-продажа традиционных сувениров.

Сотрудничество с молодежью

ОАО «КСК» опирается на помощь активной части местного населения Северного Кавказа, прежде всего молодежи, в проведении работы информационно-пропагандистского характера, трансляции культурного и туристического потенциала региона по всей России и за ее пределами.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

22 августа 2013 года в рамках IV Всекавказского молодежного форума «Машук-2013» состоялась практическая конференция «Возможности для молодежного предпринимательства в рамках создания туристического кластера», организованная ОАО «КСК», Агентством стратегических инициатив и Федеральным агентством по делам молодежи. Участники Форума — школьники и студенты из республик Северного Кавказа и субъектов Южного федерального округа – заявили о поддержке усилий ОАО «КСК» по восстановлению регионального туристического рынка и готовности принять участие в разработке и реализации проектов в индустрии гостеприимства, направленных на популяризацию проекта Северо-Кавказского туристического кластера.

По итогам Форума было принято решение о создании в рамках ОАО «КСК» молодежного представительства, ответственного за молодежные инициативы в данной сфере.

Установочная сессия этой структуры, получившей название Молодежного экспертного совета ОАО «КСК» (МЭС ОАО «КСК»), прошла 16 ноября в рамках первой молодежной бизнес-сессии «Touristic Start-up». Было определено, что стратегическими целями МЭС ОАО «КСК» станут формирование туристического образа и популяризация Северного Кавказа как региона с богатыми туристско-рекреационными возможностями и этнокультурным потенциалом, продвижение бренда кавказского гостеприимства, формирование общественного интереса вокруг проекта «Курорты Северного Кавказа» непосредственно на территориях, входящих в Северо-Кавказский туристический кластер, а также поддержка и продвижение молодежных инициатив в сфере туризма.

С целью реализации социальных инициатив ОАО «КСК», направленных на поддержку и развитие молодежного предпринимательства в регионах строительства туристического кластера, а также на привлечение к реализации проекта активной трудоспособной молодежи, 15-17 ноября

2013 г. на территории ЛОК «Армхи» в Республике Ингушетия прошли мероприятия молодежной бизнес-сессии «Touristic Start Up».

Программа молодежной бизнес-сессии «Touristic Start-Up» включала обучение и живой диалог с ведущими экспертами в туристической и смежных отраслях, командную работу по изучению и разбору успешных проектов, анализ и доработку молодежных бизнес-проектов, мастер-классы и бизнес-тренинги.

4.6.2. Работа на международной арене

В 2013 году ОАО «КСК» была продолжена работа по продвижению и популяризации проекта на международных рынках.

Компания приняла участие в проекте «House of Russia», проходившем в рамках Всемирного экономического форума в городе Давосе (Швейцария) 24 января 2013 года. Для гостей Форума — представителей финансовых и бизнес-кругов, деловых партнеров, потенциальных инвесторов и журналистов — была проведена презентация проекта туристического кластера, сопровождавшаяся выступлением Государственного академического заслуженного ансамбля танца Дагестана «Лезгинка» и дегустацией блюд традиционной кавказской кухни.

В июле 2013 года была организована рабочая встреча делегации ОАО «КСК» под руководством Генерального директора компании С. В. Верещагина с французскими участниками проекта создания Северо-Кавказского туристического кластера: представителями государственного холдинга Caisse des Depots et Consignations, компаний Compagnie des Alpes и France-Caucase, международными экспертами в области горнолыжной индустрии. На встрече были рассмотрены перспективы взаимодействия в рамках развития проекта туристического кластера, в т.ч. возможности совместного продвижения проекта на международных рынках и привлечения строящихся туристско-рекреаци-

онных комплексов к международным стандартам привлекательности для туристов.

4.7. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера

В 2013 году запущены в эксплуатацию первые гостиницы, канатные дороги и горнолыжные трассы ВТРК «Архыз».

К началу горнолыжного сезона 2013-2014 гг. организованы необходимые мероприятия по безопасности:

- сервис-центр и здания гостиничного комплекса «Романтик» оборудованы системами безопасности: охранно-пожарной сигнализацией, системой охранного телевидения, системой контроля и управления доступом, оповещения, пожарной автоматики, системой диспетчеризации;
- проведены мероприятия по организации охраны территории ВТРК «Архыз» с привлечением частной охранной организации и вневедомственной охраны;
- организована работа оперативно-диспетчерской службы, на базе которой объединена вся имеющаяся инфраструктура безопасности; разработаны регламенты реагирования на чрезвычайные ситуации; налажено взаимодействие с экстренными оперативными службами, сотрудниками привлеченного к обеспечению безопасности на территории комплекса охранного предприятия, поисково-спасательным, аварийно-спасательным и аварийно-восстановительным подразделениями ВТРК «Архыз»;
- дорога, проходящая по территории ВТРК «Архыз», оборудована дорожными знаками и разметкой; в опасных местах установлены ограждения;
- для ограничения движения автотранспорта по территории ВТРК «Архыз», установлены автоматические шлагбаумы;

- для безопасной перевозки пассажиров на подвесных канатных дорогах организована работа дежурного персонала;
- безопасность отдыхающих на горнолыжных склонах обеспечивается силами поисково-спасательного лыжного патруля, информационными знаками (табличками), заградительными сетками.

К концу 2013 года доведен до логического завершения процесс корректировки пограничной зоны в Алагирском районе Республики Северная Осетия — Алания и в Зеленчукском районе Карачаево-Черкесской Республики.

В результате этого на значительной части территории особой экономической зоны в Республике Северная Осетия — Алания, включающей все будущие курортные деревни, облегчен режим ведения хозяйственной деятельности и посещения будущего всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Мамисон» иностранными гражданами.

В Карачаево-Черкесской Республике режим пограничной зоны снят не только на плато Габулу, где предполагается создание нескольких канатных дорог и горнолыжных трасс, но и в привлекательном для пешего и конного туризма Софийском ущелье и долине Иркис.

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

Таблица № 2

НАИМЕНОВАНИЕ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНА	ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ, УТВЕРЖДЕННАЯ СОГЛАШЕНИЕМ О СОЗДАНИИ ОЭЗ, ГА	В ТОМ ЧИСЛЕ:	
			площадь, на которой проведены кадастровые работы, га	из них: площадь, переданная в управление Минэкономразвития России и ОАО «КСК», га
Карачаево-Черкесская Республика	Зеленчукский район (I этап)	30 000	13 580	13 553
	Урупский район (II этап)	-	-	-
Республика Северная Осетия-Алания	Алагирский район (I этап)	84 000	33 726	33 713
	Алагирский район (II этап)		-	-
	Алагирский и Ирафский районы (III этап)		-	-
Кабардино-Балкарская Республика	Эльбрусский район (I этап)	26 000	-	-
	Зольский район (II этап)	16 000	-	-
	Чегемский район (III этап)	6 500	-	-
	Черекский район (IV этап)		-	-
Республика Адыгея	Майкопский район	17 125	-	-

Продолжение таблицы на стр. 52

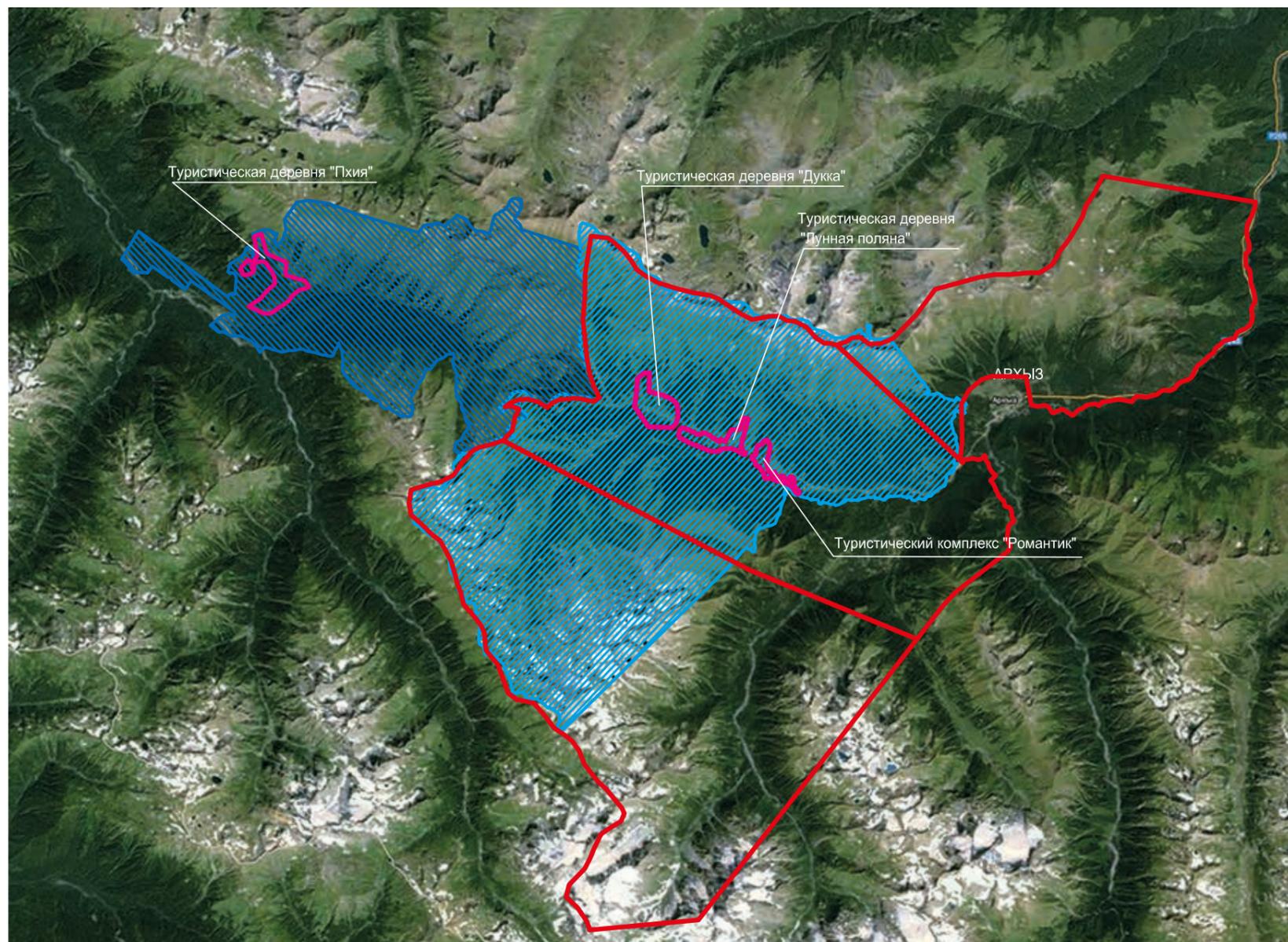
ПЛОЩАДЬ, НА КОТОРОЙ ОАО «КСК» ПРОВОДЯТСЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫЕ И КАДАСТРОВЫЕ РАБОТЫ, ГА	ПОДРЯДЧИК ВЫПОЛНЕНИЯ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ ПО ДОГОВОРУ	СРОК ЗАВЕРШЕНИЯ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ ПО АКТУАЛИЗИРОВАННЫМ КОМПЛЕКСАМ МЕРОПРИЯТИЙ	СРОК ПОДПИСАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО СОГЛАШЕНИЯ К СОГЛАШЕНИЮ О СОЗДАНИИ ОЭЗ
-	ОАО «Сев.-Кав. АГП»	сентябрь 2012 г. работы выполнены	доп. соглашение подписано 16 апреля 2013 г.
9 958	ООО «Аэротех»	сентябрь 2013 г.	март 2014 г.
-	ОАО «Сев.-Кав. АГП»	август 2012 г. работы выполнены	доп. соглашение подписано 16 апреля 2013 г.
-	-	апрель 2018 г.	декабрь 2018 г.
-	-	апрель 2018 г.	декабрь 2018 г.
6 500	ООО «Аэротех»	май 2014 г.	июль 2014 г.
-	ООО «Аэротех»	ноябрь 2014 г.	декабрь 2014 г.
-	ООО «Аэротех»	март 2015 г.	февраль 2015 г.
1 500	ООО «Аэротех»	март 2015 г.	февраль 2015 г.
20 180	ОАО «Сев.-Кав. АГП»	январь 2014 г.	июнь 2014 г.

Продолжение таблицы №2

НАИМЕНОВАНИЕ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНА	ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ, УТВЕРЖДЕННАЯ СОГЛАШЕНИЕМ О СОЗДАНИИ ОЭЗ, ГА	В ТОМ ЧИСЛЕ:	
			площадь, на которой проведены кадастровые работы, га	из них: площадь, переданная в управление Минэкономразвития России и ОАО «КСК», га
Краснодарский Край	Апшеронский район	21 290	-	-
Республика Дагестан	Хунзахский район (I этап)	10 000	-	-
	Дербентский район (II этап)	28 300	-	-
	Карабудахкентский район (II этап)		-	-
	Магарамкентский район (II этап)		-	-
	Каякентский район (II этап)		-	-
Республика Ингушетия	Джейрахский, Сунженский район	28 640	-	-
Ставропольский край	Предгорный район	843	-	-
Чеченская Республика	Итум-Калинский район	462	-	462
ИТОГО		269 160	47 306	47 728

ПЛОЩАДЬ, НА КОТОРОЙ ОАО «КСК» ПРОВОДЯТСЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫЕ И КАДАСТРОВЫЕ РАБОТЫ, ГА	ПОДРЯДЧИК ВЫПОЛНЕНИЯ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ ПО ДОГОВОРУ	СРОК ЗАВЕРШЕНИЯ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ ПО АКТУАЛИЗИРОВАННЫМ КОМПЛЕКСАМ МЕРОПРИЯТИЙ	СРОК ПОДПИСАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО СОГЛАШЕНИЯ К СОГЛАШЕНИЮ О СОЗДАНИИ ОЭЗ
13 923	ОАО «Сев.-Кав. АГП»	январь 2014 г.	июнь 2014 г.
7 200	ОАО «Сев.-Кав. АГП»	май 2012 г. работы выполнены	приостановлено
2 410	ООО «Аэротех»	сентябрь 2013 г.	март 2014 г.
450	ООО «Аэротех»	сентябрь 2013 г.	март 2014 г.
600	ООО «Аэротех»	сентябрь 2013 г.	март 2014 г.
2 060	ООО «Аэротех»	сентябрь 2013 г.	март 2014 г.
-	-	март 2014 г.	июнь 2014 г.
-	-	-	август 2014 г.
648	-	-	полномочия по управлению и распоряжению земельными участками переданы Минэкономразвития России 30 октября 2013 г.
65 429	-	-	-

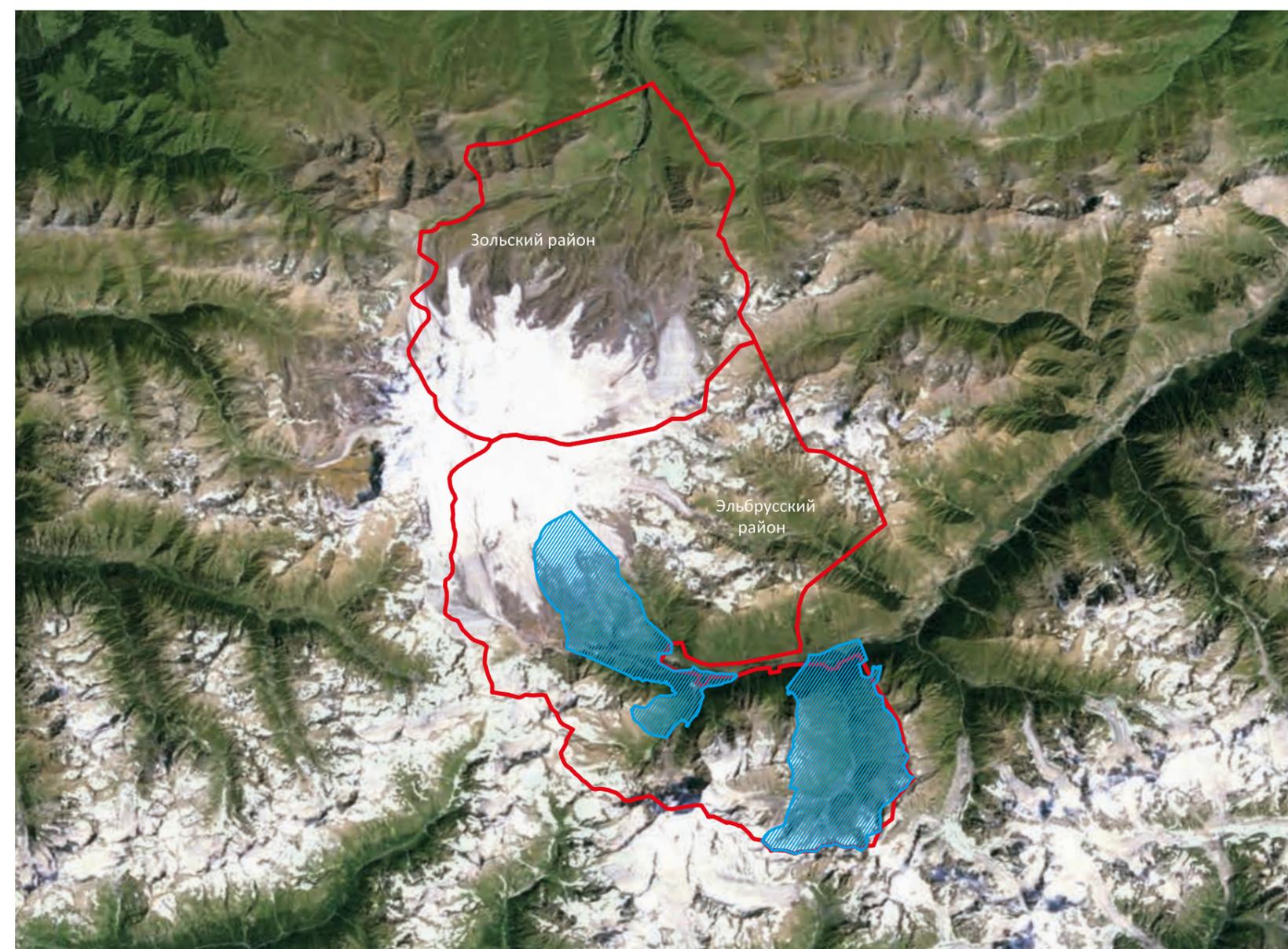
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ
ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ЗЕЛЕНЧУКСКОГО И УРУПСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКОЙ РЕСПУБЛИКИ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- | | | | |
|---|--------------------------------|---|---|
|  | Граница ОЭЗ |  | Границы землеустроительных и кадастровых работ по I-му этапу |
|  | Границы туристических деревень |  | Границы землеустроительных и кадастровых работ по II-му этапу |

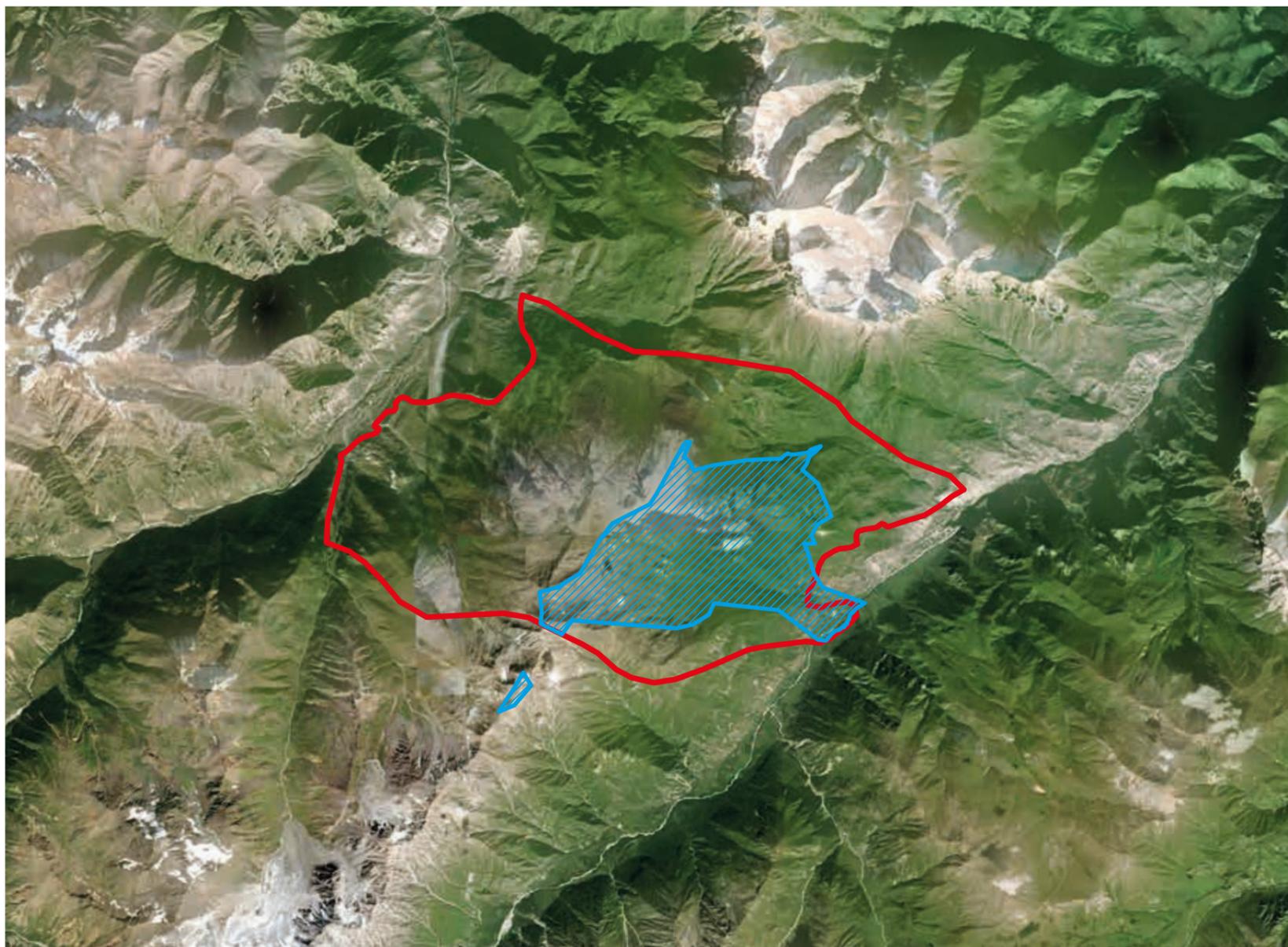
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ
ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ЧЕРЕКСКОГО, ЧЕГЕМСКОГО, ЭЛЬБРУССКОГО, ЗОЛЬСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ (ЭЛЬБРУССКИЙ И ЗОЛЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ РАЙОНЫ)



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- | | |
|---|---|
|  | Граница ОЭЗ |
|  | Границы землеустроительных и кадастровых работ I-й очереди на территории Эльбрусского муниципального района |

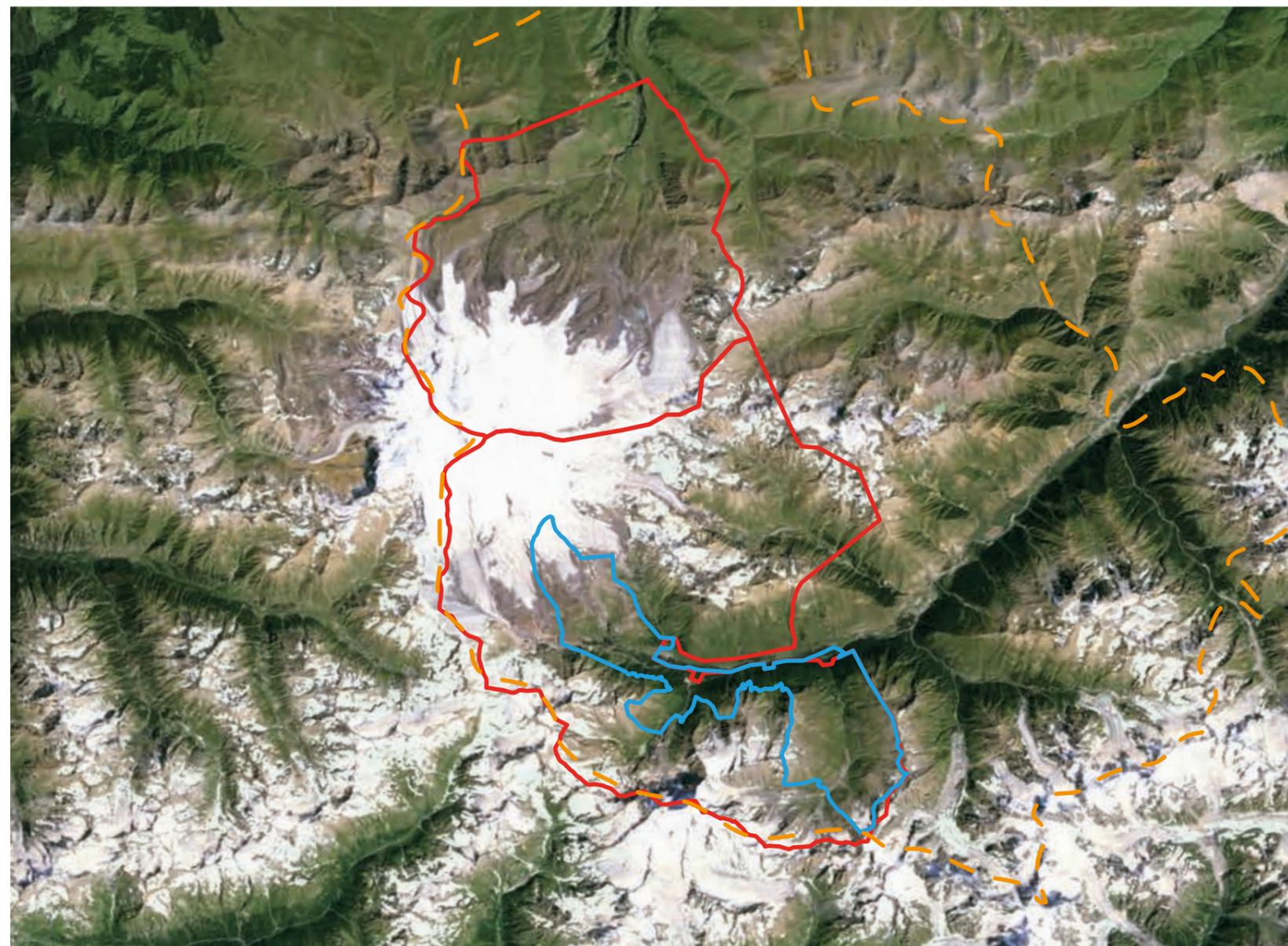
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ
 ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ЧЕРЕКСКОГО, ЧЕГЕМСКОГО, ЭЛЬБРУССКОГО, ЗОЛЬСКОГО
 МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ (ЧЕРЕКСКИЙ И ЧЕГЕМСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ РАЙОНЫ)



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
-  Границы землеустроительных и кадастровых работ I-й очереди на территории Черкесского муниципального района

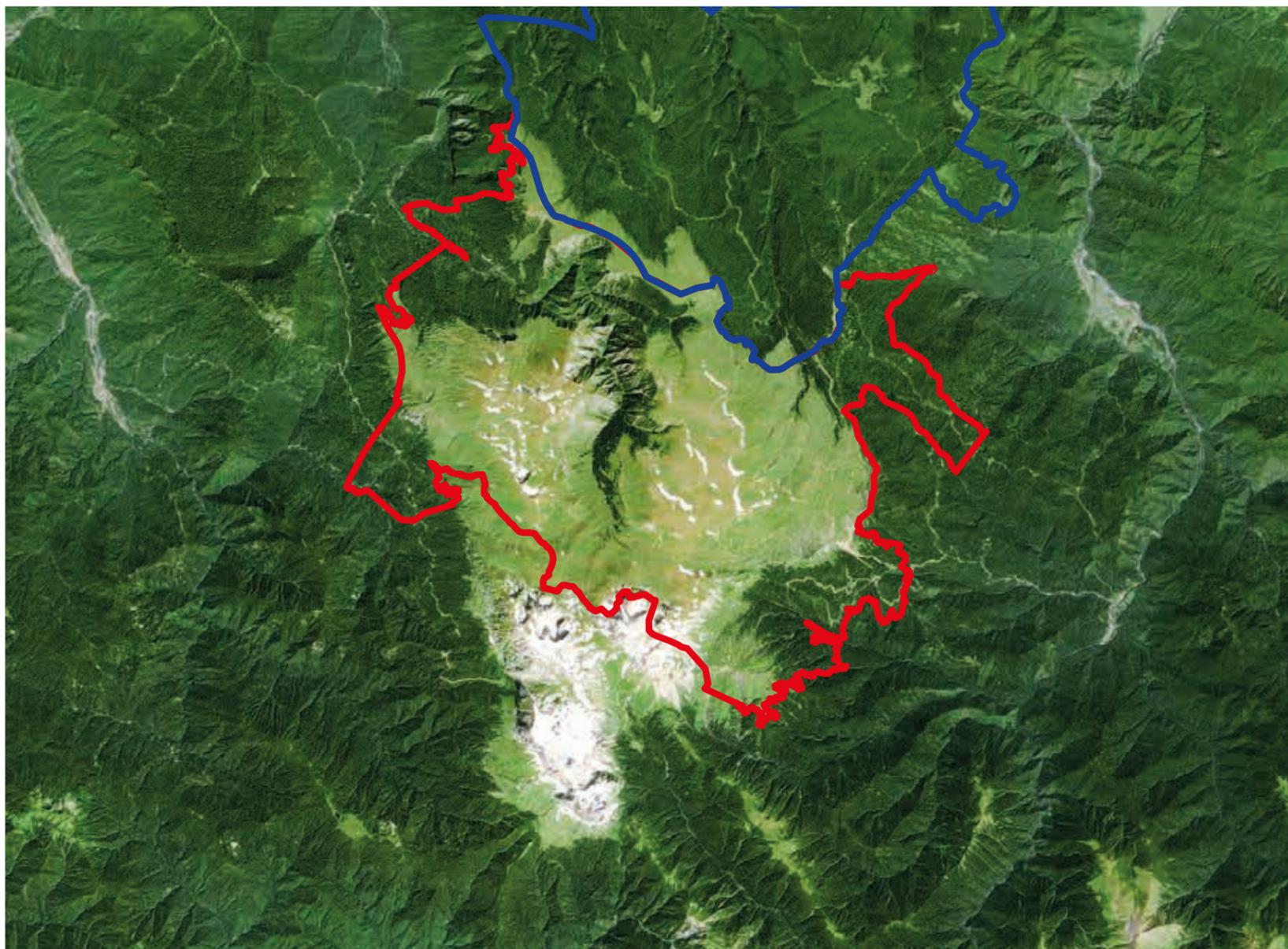
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАРК ПРИЭЛЬБРУСЬЕ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
-  Граница национального парка "Приэльбрусье"
-  Граница ВТРК "Эльбрус-Безенги"

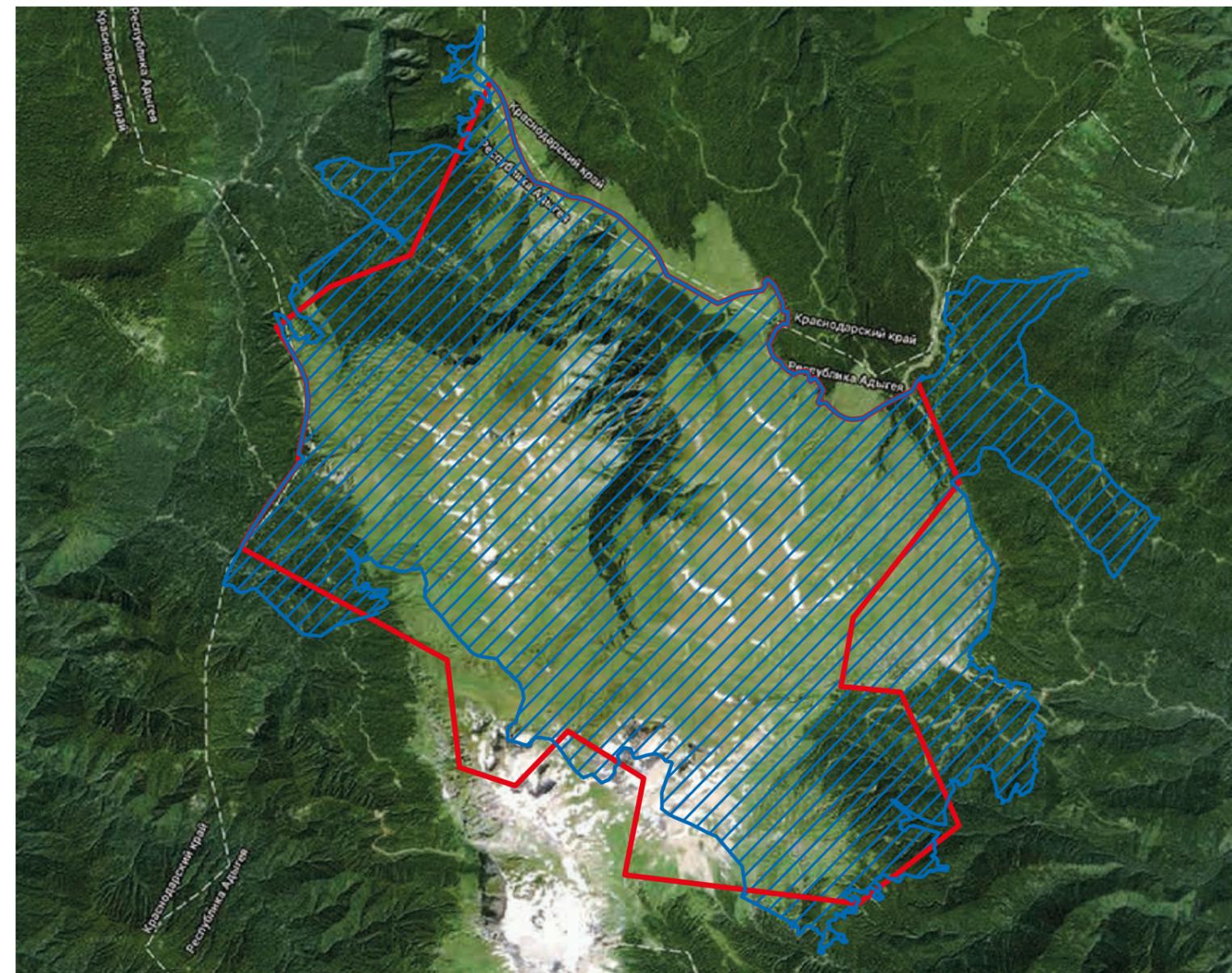
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ
В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ
ТУРИСТско-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница туристско-рекреационной особой экономической зоны в Майкопском районе Республики Адыгея
-  Граница туристско-рекреационной особой экономической зоны в Апшеронском районе Краснодарского края

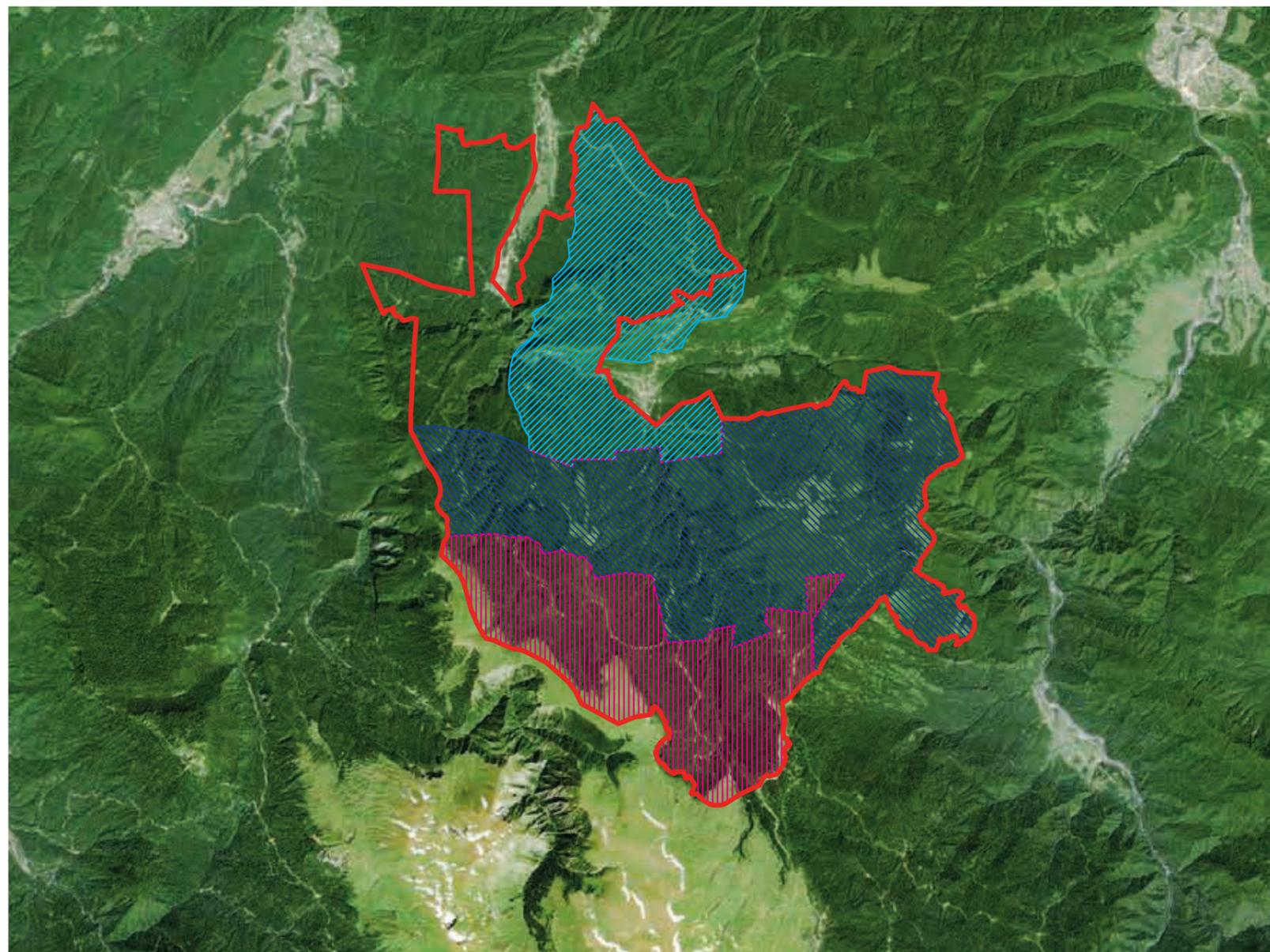
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ
В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ ТУРИСТско-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА,
СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ МАЙКОПСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
-  Границы землеустроительных и кадастровых работ на территории Майкопского района Республики Адыгея

ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ АПШЕРОНСКОГО РАЙОНА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- | | | | |
|---|--|--|--|
|  | Граница ОЭЗ |  | Границы II-й очереди землеустроительных и кадастровых работ |
|  | Границы I-й очереди землеустроительных и кадастровых работ |  | Границы III-й очереди землеустроительных и кадастровых работ |

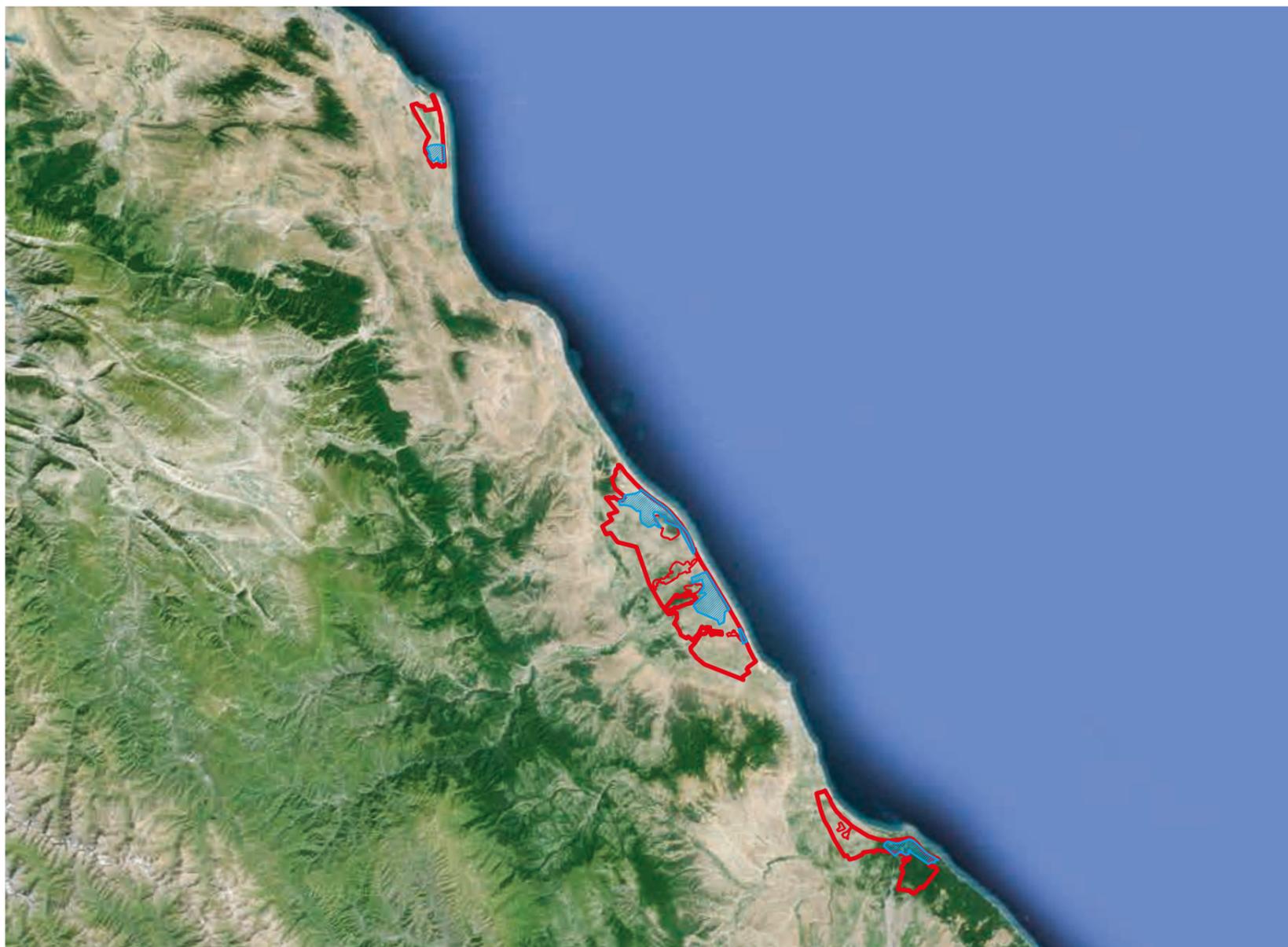
ГРАНИЦЫ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ВТРК "МАТЛАС", СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "ХУНЗАХСКИЙ РАЙОН" РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- | | |
|---|-------------|
|  | Граница ОЭЗ |
|---|-------------|

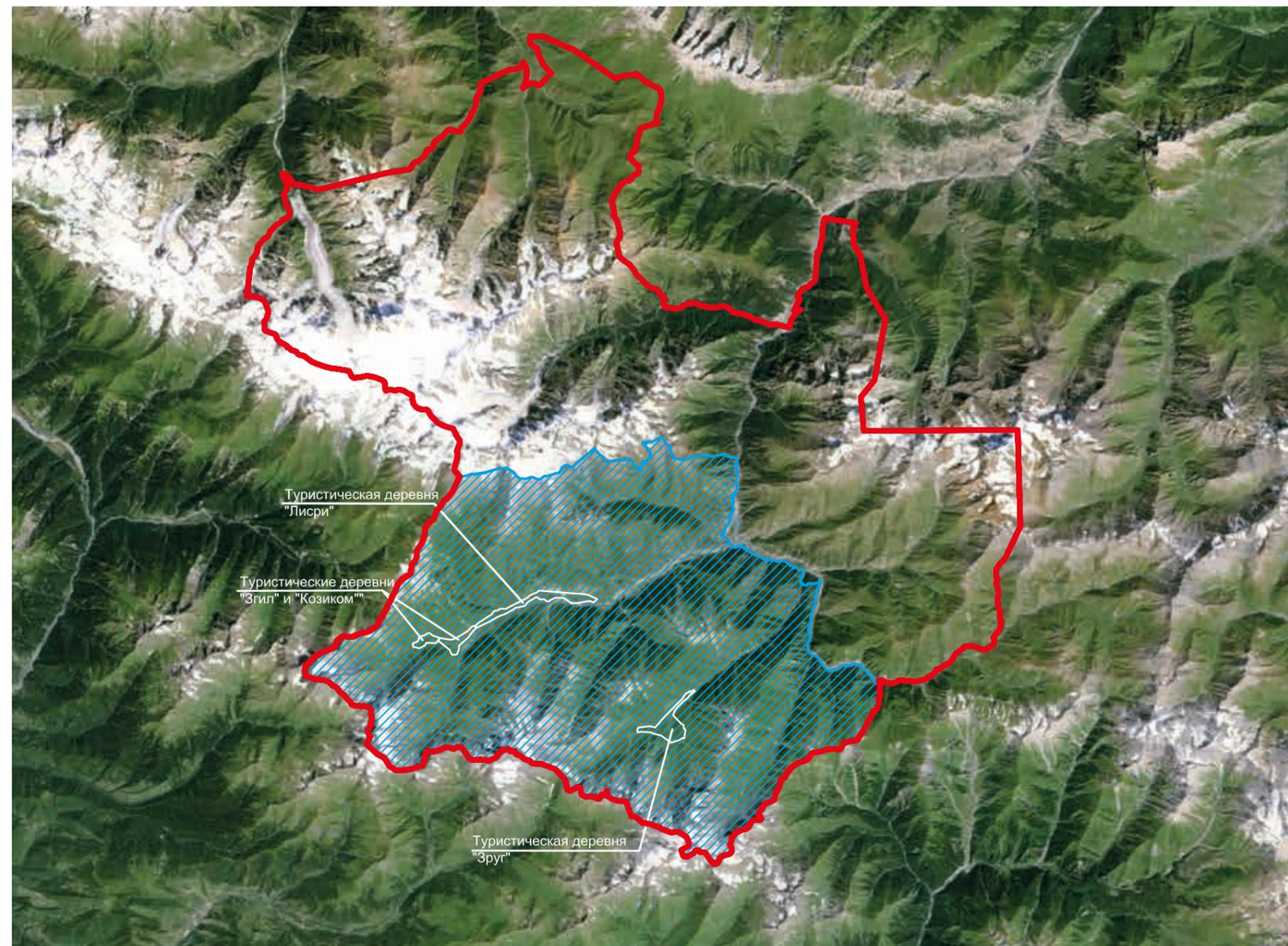
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ГРАНИЦАХ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ВТРК "МАТЛАС", СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИЯХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ "КАРАБУДАХКЕНТСКИЙ РАЙОН", "КАЯКЕНТСКИЙ РАЙОН", "ДЕРБЕНТСКИЙ РАЙОН", "МАГАРАМКЕНТСКИЙ РАЙОН" РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
-  Границы землеустроительных и кадастровых работ I-й очереди

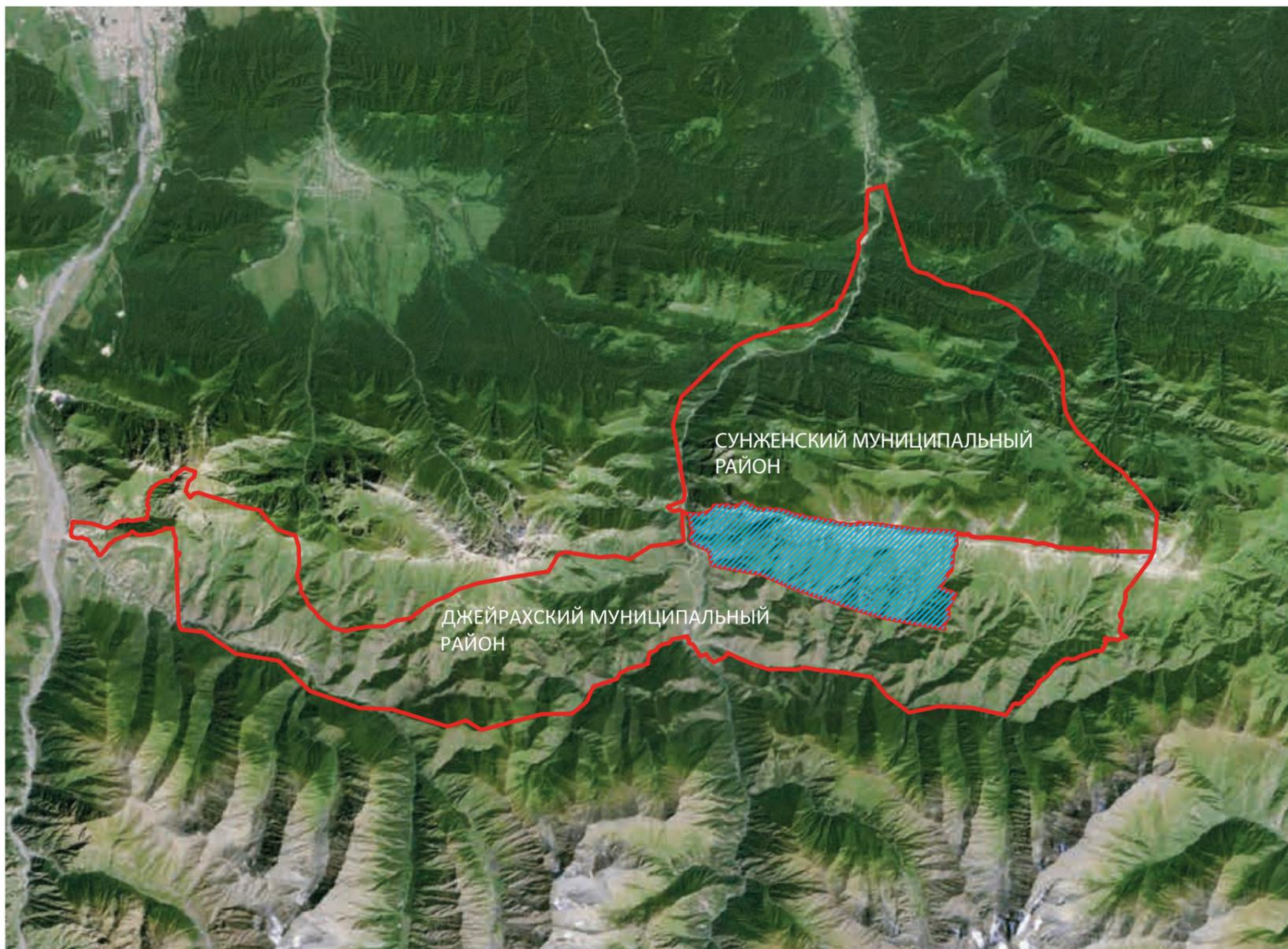
ГРАНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОИТЕЛЬНЫХ И КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ АЛАГИРСКОГО И ИРАФСКОГО РАЙОНОВ РЕСПУБЛИКИ СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ-АЛАНИЯ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
 -  Границы землеустроительных и кадастровых работ на территории Алагирского и Ирафского районов Республики Северная Осетия-Алания
- Туристическая деревня "Лисри"
- Туристические деревни "Згил" и "Козиком"
- Туристическая деревня "Зру"

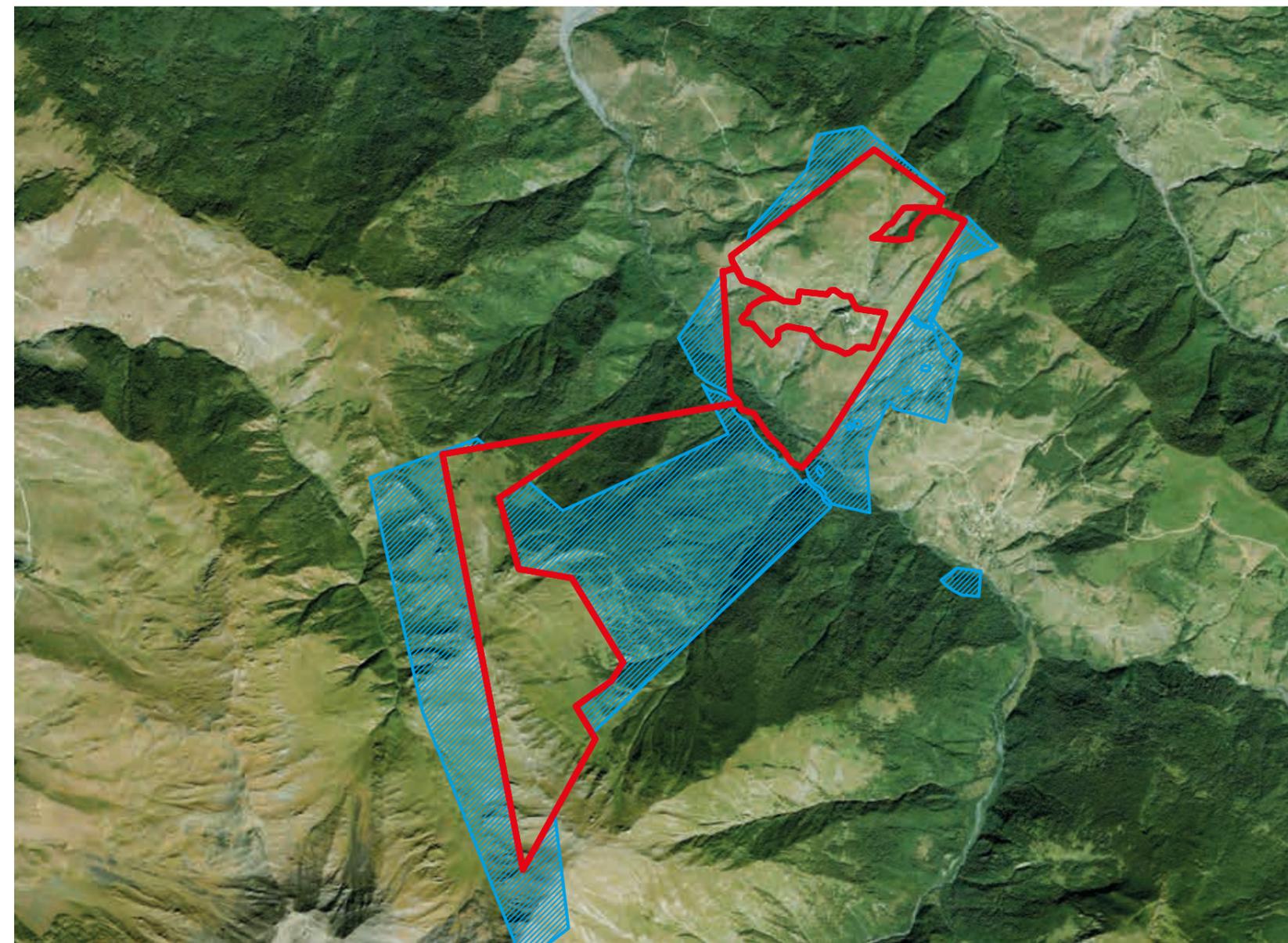
ГРАНИЦЫ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА,
СОЗДАННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ДЖЕЙРАХСКОГО И СУНЖЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ
РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  Граница ОЭЗ
-  Земельный участок, не входящий в ОЭЗ

ГРАНИЦЫ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА,
РАСПОЛОЖЕННОЙ В ИТУМ-КАЛИНСКОМ РАЙОНЕ
ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

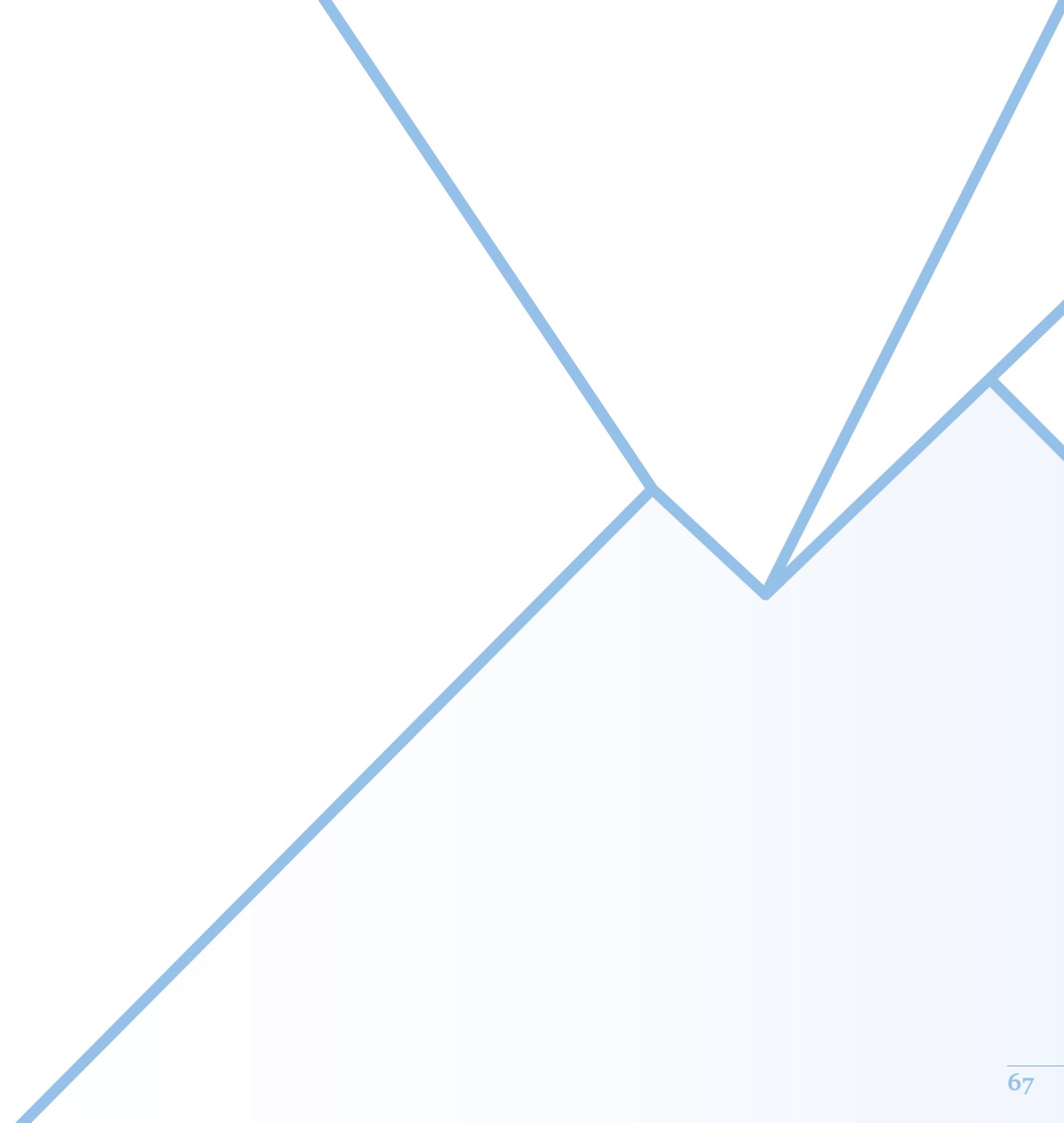
-  Граница ОЭЗ
-  Земельные участки, планируемые к включению в ОЭЗ

ГРАНИЦЫ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ
ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ТИПА, РАСПОЛОЖЕННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

 Граница ОЭЗ





5
Информация об объеме
каждого из использованных
Обществом в отчетном году
видов энергетических ресурсов
в натуральном и денежном
выражении

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

5
Информация
об объеме
каждого из
использованных
Обществом
в отчетном году
видов
энергетических
ресурсов
в натуральном
и денежном
выражении

Таблица № 3

ВИД ЭНЕРГОРЕСУРСА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ
Теплоэнергия	Гкал
Электроэнергия	Тыс. кВт в час
Бензин автомобильный	Литры

ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ (за 2013 год)	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ, ТЫС. РУБ.
407	129
359	1730
130 203	3224

5
Информация
об объеме
каждого из
использованных
Обществом
в отчетном году
видов
энергетических
ресурсов
в натуральном
и денежном
выражении



6

**Перспективы развития
Общества**

7

**Дивидендная политика
Общества.**

**Отчет о выплате объявленных
(начисленных) дивидендов
по акциям Общества**

8

**Описание основных
факторов риска, связанных
с деятельностью Общества**

6 Перспективы развития Общества

6. Перспективы развития Общества

Деятельность ОАО «КСК» направлена на реализацию масштабного инфраструктурного проекта в туристической отрасли, основанного на принципах рационального использования природных ресурсов, экономической эффективности, а также популяризации спорта и здорового образа жизни.

Комплексный подход к достижению цели деятельности Общества обуславливает наличие следующих стратегических задач:

- определение сценариев и этапов реализации проекта, а также целевых показателей деятельности Общества;
- продвижение проекта на внутреннем и внешнем рынках;
- формирование позитивной среды в регионах реализации проекта;
- оптимизация государственного участия в проекте за счет увеличения объема привлекаемых внебюджетных инвестиций и перехода курортов туристического кластера на самокупаемость.

Горизонт стратегического планирования определен на 12 лет в соответствии с Концепцией «Создания и развития туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея», параметры которой рассчитаны на период до 2025 года.

В рамках реализации проекта под управлением Общества планируется:

- 1) создание 8 всесезонных туристско-рекреационных комплексов (ВТРК):
 - ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика);
 - ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика);
 - ВТРК «Эльбрус-Безенги» (Кабардино-Балкарская Республика);
 - ВТРК «Мамисон» (Республика Северная Осетия – Алания);

- ВТРК «Лагонаки» (Краснодарский край и Республика Адыгея);
- ВТРК «Армхи» (Республика Ингушетия);
- ВТРК «Цори» (Республика Ингушетия);
- ВТРК «Матлас» (Республика Дагестан);

2) создание прибрежного кластера на побережье Каспийского моря (Республика Дагестан);

3) развитие особой экономической зоны в Ставропольском крае, на территории которой рассматривается возможность создания крупнейшего в Европе медицинского кластера.

В соответствии с поставленными задачами, Обществом определены три ключевых этапа по созданию и развитию туристического кластера:

I этап (до конца 2014 г.) предполагает запуск в эксплуатацию первой очереди ВТРК «Архыз», завершение проектных работ по созданию второй и третьей очередей ВТРК «Архыз», выход на проведение строительных работ в рамках создания ВТРК «Ведучи», а также завершение предпроектных работ по первым двум очередям проектов создания ВТРК «Эльбрус-Безенги» и ВТРК «Мамисон»;

II этап (2015-2018 гг.) рассматривается как этап реализации ключевых мероприятий Общества и предполагает завершение строительства и ввод в эксплуатацию ВТРК «Ведучи», второй и третьей очередей ВТРК «Архыз», первой и второй очередей ВТРК «Эльбрус-Безенги» и ВТРК «Мамисон». В рамках данного этапа планируется также завершение предпроектных работ по всем оставшимся проектам туристического кластера: четвертой очереди ВТРК «Архыз», третьей и четвертой очередей ВТРК «Эльбрус-Безенги» и ВТРК «Мамисон», а также ВТРК «Лагонаки», ВТРК «Армхи» и ВТРК «Цори», ВТРК «Матлас», прибрежным курортам Каспийского моря и особой экономической зоне в Ставропольском крае;

III этап (2019-2025 гг.) представляет собой стадию последовательного развития туристического кластера и предполагает

постепенное проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию всех проектов туристического кластера, предпроектные работы по которым были завершены на предыдущем этапе.

В 2013 году в рамках федеральной целевой программы «Юг России (2008-2013 годы)» было завершено строительство объектов внешней инженерной, транспортной и энергетической инфраструктуры ВТРК «Архыз» общей сметной стоимостью 3,465 млрд руб., а именно: объектов водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, объектов электроснабжения, газопровода «Зеленчук — Архыз — Дукка», а также автомобильной дороги «Архыз — Лунная поляна — Дукка» (1 этап).

В декабре 2013 года в эксплуатацию введен первый пусковой комплекс ВТРК «Архыз» — туристическая деревня «Романтик», включающий в себя четыре горнолыжные трассы, две канатные дороги, две гостиницы, сервисный центр и ресторан.

7. Дивидендная политика Общества. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Основные положения дивидендной политики Общества закреплены Уставом Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», в соответствии с общими нормами Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Согласно Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставу Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года Общество вправе принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным

законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Решение (объявления) о выплате дивидендов, их размере, порядке, форме и сроках их выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Общества. При этом размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, дивиденды выплачиваются в денежной форме из чистой прибыли Общества.

В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 31.07.2013 № 29), внеочередное Общее собрание акционеров 21.08.2013 г. приняло решение по результатам деятельности Общества за 2012 финансовый год направить на выплату дивидендов 50% от прибыли Общества за 2012 финансовый год в размере 11 528 000 (Одиннадцать миллионов пятьсот двадцать восемь тысяч) рублей, выплату осуществить в денежной форме, в срок не позднее 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.

7 Дивидендная политика Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

7 Дивидендная политика Общества

Таблица № 4
Выплата дивидендов акционерам Общества по итогам 2012 года была осуществлена в 2013 году:

№	НАИМЕНОВАНИЕ АКЦИОНЕРА	ДАТА ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ
1	ОАО «ОЭЗ»	16.10.2013
2	ГК ВЭБ	16.10.2013
3	ОАО «Сбербанк России»	18.10.2013

СУММА
11 262 395 (Одиннадцать миллионов двести шестьдесят две тысячи триста девяносто пять) руб. 37 коп.
227 661 (Двести двадцать семь тысяч шестьсот шестьдесят один) руб. 11 коп.
37 943 (Тридцать семь тысяч девятьсот сорок три) руб. 52 коп.

Объявленные и невыплаченные дивиденды отсутствуют.

7 Дивидендная политика Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

8 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Регуляторные и политические риски включают возможные события, связанные с изменением политического курса, условий ранее подписанных соглашений и экспроприацией активов.

Подход к снижению рисков:

- отсутствует, так как управление данным риском лежит вне компетенции ОАО «КСК».

Риск форс-мажорных обстоятельств включает различные стихийные бедствия (землетрясения, сход лавин и т. д.), военные действия, террористические акты, которые могут привести к длительному прекращению операций, потере прибыли и активов компании. В случае наступления данного вида рисков деятельность курортов, входящих в туристический кластер, может быть приостановлена. Также, в связи с возможными террористическими актами, помимо остановки деятельности курортов может возникнуть долгосрочный коммерческий риск, выраженный в снижении туристического потока и, как следствие, снижении выручки. Цели проекта не будут достигнуты в полном объеме.

Подход к снижению рисков:

- постоянное отслеживание возникновения форс-мажорных ситуаций;
- подготовка плана по быстрому восстановлению деятельности предприятий;
- страхование имущества;
- получение государственных гарантий;
- для снижения рисков, связанных с террористическими актами, планируется разработка концепции многоуровневой безопасности.

Коммерческие риски — набор событий, при которых ожидаемый доход от бизнеса будет ниже, чем планировалось.

Подход к снижению рисков:

- детальный анализ рынка;
- определение ценовых сегментов для каждого из курортов;
- эффективная стратегия по продвижению туристических продуктов на рынках;
- использование мер государственной поддержки;
- анализ программ развития туристско-рекреационного комплекса регионов и республик, входящих в состав СКФО, и их синхронизация с развитием туристического кластера;
- развитие и сохранение туристско-рекреационного потенциала — охрана окружающей среды, восстановление памятников культуры.

Земельно-имущественные риски — длительные сроки оформления земельно-имущественных отношений влияют на сроки создания ОЭЗ и могут привести к сдвигу сроков строительства.

Подход к снижению рисков:

- своевременное утверждение и внесение изменений в утвержденные ранее Комплексы мероприятий по разработке Перспективных планов развития туристско-рекреационных особых экономических зон, входящих в состав туристического кластера.

Строительные риски — совокупность событий, из-за которых сроки ввода объектов могут сдвинуться, или же объекты не будут достроены. Также на данный вид рисков влияют финансовые риски, земельно-имущественные риски получения земли и риски форс-мажорных обстоятельств.

Подход к снижению рисков:

- создание специальной дочерней компании, ответственной за строительство объектов коммерческой инфраструктуры;
- также рассматривается возможность заключения контрактов на длительные сроки, раннее авансирование работ и внедрение контрольных процедур над использованием средств при строительстве.

Финансовые риски — отсутствие финансовых ресурсов, достаточных для строительства всех необходимых объектов инфраструктуры. В основном данный вид риска связан с тем, что объем финансирования, запрошенный из федерального бюджета, является фиксированным и не защищен от инфляции и изменений курсов валют (большая часть оборудования, требуемого для проекта, производится в странах ЕС).

Подход к снижению рисков:

- возможность получения денежных средств в полном объеме;
- разработка стратегии хеджирования валютных и инфляционных рисков.

Операционно-эксплуатационные риски связаны с обеспеченностью ресурсами для ведения бизнеса и их стоимостью. Данные риски влияют на цели проекта и возможность получения доходов для инвестора. В случае недостатка человеческих ресурсов и отсутствия возможности обеспечения продуктами питания местного производства потребуется ввоз ресурсов из других регионов и стран, что, в свою очередь, уменьшит мультипликативный эффект.

Подход к снижению рисков:

- взаимодействие с профильными ведомствами;
- синхронизация подпрограмм, направленных на развитие образования, сельского хозяйства и т. д.

8 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества



9
Система
корпоративного
управления
Общества

10
Перечень
совершенных
Обществом
в 2013 году
сделок

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

9 Система корпоративного управления Общества

Основными принципами построения системы корпоративного управления Общества являются:

прозрачность и понятность всех внутренних процессов для инвесторов и партнеров;

активный и профессиональный Совет директоров, осуществляющий постоянное руководство Обществом в областях стратегического менеджмента, финансового учета и отчетности, аудита, управления рисками, кадровой политики, корпоративного управления, социальной политики; слаженная и своевременная работа Коллегиального исполнительного органа (Правления), позволяющая принимать действенные оперативные меры для обеспечения эффективной финансово-хозяйственной деятельности Общества;

высокий профессионализм Единоличного исполнительного органа (Генерального директора), позволяющий принимать эффективные управленческие решения и оперативно решать поставленные перед Обществом задачи.

Устав Общества определяет структуру и полномочия органов управления.

Органами управления Общества, в соответствии с Уставом, являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Коллегиальный исполнительный орган (Правление);
- Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

9.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров Общества функционирует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества и Положения об Общем собрании акционеров.

В 2013 году было проведено шесть Общих собраний акционеров; из них одно годовое и пять внеочередных.

Общим собранием акционеров Общества в 2013 году, в том числе, рассмотрены следующие вопросы:

утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков), распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2012 финансового года, утверждение размера, порядка, формы и срока выплаты дивидендов за 2012 год, утверждение Устава Общества в новой редакции, утверждение Положений о Совете директоров, о Правлении, о Генеральном директоре и о Ревизионной комиссии; определение состава и избрание членов Совета директоров, избрание членов Ревизионной комиссии, утверждение аудитора Общества, утверждение изменений в Устав Общества.

Проведение Общих собраний акционеров осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и соответствует лучшим корпоративным стандартам.

9.2. Совет директоров

Центром стратегического управления Обществом является его Совет директоров.

Основной задачей Совета директоров Общества является проведение политики, обеспечивающей достижение целей и задач Общества, предусмотренных Уставом, включая:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- стратегическое и финансовое планирование деятельности Общества;
- определение подходов к осуществлению инвестиций;
- оценка рисков Общества;
- определение структуры корпоративного

управления и др.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность на основании Устава Общества, а также Положения о Совете директоров Общества, утвержденного Общим собранием акционеров.

В течение 2013 года проведено 12 заседаний Совета директоров; из них два в очной и десять в заочной форме.

Советом директоров Общества в 2013 году, в том числе, рассмотрены следующие вопросы:

о приоритетном направлении деятельности Общества;

вопросы корпоративного управления и кадровой политики;

определение количественного состава и избрание членов Коллегиального исполнительного органа — Правления Общества;

прочие вопросы, возникающие в процессе хозяйственной деятельности Общества, например, такие, как утверждение Положения об отчуждении имущества ОАО «КСК», вопросы закрытия представительств Общества и смены их места нахождения, вопросы о прекращении участия Общества в других организациях т. д.

9.3. Коллегиальный исполнительный орган (Правление)

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) образуется Советом директоров Общества в количестве, определяемом Советом директоров. К его компетенции относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров, в том числе:

подготовка для утверждения Советом директоров Общества бизнес-планов крупных инвестиционных проектов, финан-

сово-хозяйственных планов, бюджетов и корректировок в бюджеты, инвестиционных и производственных программ, стратегии развития Общества, а также отчетов об их выполнении, предварительное утверждение указанных документов;

разработка и реализация общей стратегии развития Общества, юридических лиц, в уставном капитале которых Общество имеет прямое участие, включая организацию проведения единой производственно-технической, финансовой, налоговой, ценовой, социальной и кадровой политики;

утверждение правил, обеспечивающих надлежащую организацию и достоверность бухгалтерского учета в Обществе и своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности Общества, предоставляемых акционерам, кредиторам и в средства массовой информации в соответствии с требованиями действующего законодательства;

принятие решений о позиции Общества по отдельным вопросам, подлежащим последующему вынесению на заседание Совета директоров либо на Общее собрание акционеров.

Также к компетенции Коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) относится решение иных вопросов, связанных с текущей деятельностью Общества, вынесенных на его рассмотрение Председателем Коллегиального исполнительного органа Общества, Советом директоров Общества, Общим собранием акционеров Общества.

9.4. Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор) решает все вопросы текущей деятельно-

9 Система корпоративного управления Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

9 Система корпоративного управления Общества

сти Общества, обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор) без доверенности действует от имени Общества, представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества, утверждает штатное расписание, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества. Права и обязанности Единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством, Уставом Общества, Положением о Генеральном директоре Общества и договором.

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор):

осуществляет руководство текущей деятельностью Общества;

распоряжается имуществом Общества для обеспечения его текущей деятельности в рамках своей компетенции;

представляет интересы Общества, как в Российской Федерации, так и за ее пределами;

осуществляет функции Председателя Коллегиального исполнительного органа — Правления Общества и организацию работы Коллегиального исполнительного органа.

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества также относятся другие функции, необходимые для достижения целей деятельности Общества и обеспечения его текущей деятельности, за исключением вопросов, решение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Коллегиального исполнительного органа Общества.

10. Перечень совершенных Обществом в 2013 году сделок, признаваемых, в соответствии с Законом об акционерных обществах, крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также иных сделок, на совершение которых, в соответствии с Уставом Общества, распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

10.1. Крупные сделки

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, в течение 2013 года Общество не совершало.

10.2. Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных Обществом в 2013 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность представлен ниже, в таблице № 5.

Все указанные сделки надлежаще одобрены соответствующими органами управления Общества.

10.3. Иные сделки, на совершение которых, в соответствии с Уставом Общества, распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных Обществом в 2013 году иных сделок, на совершение которых, в соответствии с Уставом Общества, распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен ниже, в таблице № 6.

10 Перечень совершенных Обществом в 2013 году сделок

Таблица № 5

М	НАИМЕНОВАНИЕ КОНТРАГЕНТА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ЗАИНТЕРЕСОВАННОЕ ЛИЦО
1	ОАО «Особые экономические зоны»	Договор купли-продажи ценных бумаг № ТР-00/13147 от 10.09.2013. Приобретение ОАО «Особые экономические зоны» дополнительных именных акций Общества	Количество акций — не более 5 000 000 (пять миллионов) штук, цена размещения — 1000 (одна тысяча) рублей за каждую акцию, общая сумма — 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей	Общее собрание акционеров	ОАО «Особые экономические зоны»
2	«Франс-Коказ» («FRANCE-CAUCASE», французская упрощенная акционерная корпорация (societe par actions simplifiee), российско-французское совместное предприятие «Международное развитие Кавказа Б.В.» (International Caucasus Development B.V.) (далее — МРК)	Соглашение от 10.12.2013 о прекращении, заключенное в рамках прекращения участия компании «Франс-Коказ» в МРК	Стороны прекращают все соглашения, заключенные в рамках участия в МРК с момента подтверждения компанией «Франс-Коказ» получения средств, в связи с уменьшением акционерного капитала МРК посредством погашения 4 900 000 В-акций МРК, принадлежащих компании «Франс-Коказ», номинальной стоимостью 4 900 000 евро	Совет директоров	Члены Правления ОАО «КСК» Шашкин Н.А., Горчев О.С., Чернышев Ю.А., Кузьменко Р.В.
3	«Франс-Коказ» («FRANCE-CAUCASE», французская упрощенная акционерная корпорация (societe par actions simplifiee), российско-французское совместное предприятие «Международное развитие Кавказа Б.В.» (International Caucasus Development B.V.) (далее — МРК)	Соглашение о внесении изменений от 10.12.2013 в Акционерное соглашение от 30.05.2012	Стороны в связи с уменьшением акционерного капитала МРК посредством погашения 4 900 000 В-акций МРК, принадлежащих компании «Франс-Коказ», номинальной стоимостью 4 900 000 евро, внесли изменения в Акционерное соглашение от 30.05.2012 в части отмены ограничений на выход «Франс-Коказ» из МРК	Совет директоров	Члены Правления ОАО «КСК» Шашкин Н.А., Горчев О.С., Чернышев Ю.А., Кузьменко Р.В.

Таблица № 6

№	НАИМЕНОВАНИЕ КОНТРАГЕНТА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
1	ООО «Архыз-1650»	Дополнительное соглашение № 1 от 25.06.2013 к Договору инвестирования № Д-ДУПр-12-005 от 14.09.2012. Строительство гондольной пассажирской канатной дороги В10 и горнолыжных трасс № 1В и 2В для туристического комплекса «Романтик» в составе горнолыжного комплекса «Архыз»	Изменение срока завершения строительства и ввода объекта в эксплуатацию — не позднее 20.06.2013. Увеличение ориентировочной цены объекта до 1 424 231 730 руб., проч.	Совет директоров
2	ОАО «НЭО Центр»	Договор № Д-ДМС-13-023 от 18.12.2013 на оказание консультационных услуг	ОАО «НЭО Центр» по условиям договора оказывает Обществу следующие услуги: <ul style="list-style-type: none"> • консультационное сопровождение при получении кредита; • оказание услуг по строительному аудиту и финансово-техническому надзору; • оказание услуг по стоимостному консультированию; • консультационное сопровождение разработки, доработки и реализации стратегии развития Общества в среднесрочный и долгосрочный периоды; • подготовка аналитических и обобщающих материалов по инвестиционным проектам Общества и вопросам проектного финансирования; • прочее. Цена договора — не более 47 200 000 рублей, в т.ч. НДС	Совет директоров
3	ООО «АИКОМ»	Договор № Д-ДСР-13012 от 19.12.2013. В соответствии с условиями Договора, в целях развития проекта создания туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея в рамках ВТРК «Архыз», ООО «АИКОМ» обязуется осуществить организацию разработки проекта планировки территории, проекта межевания территории и плана обустройства ВТРК «Архыз»	Цена договора — 10 000 000 долларов США, в т.ч. НДС.	Совет директоров

II

Состав Совета
директоров
Общества



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

II Состав Совета директоров Общества

На начало 2013 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный 28 апреля 2012 года на Годовом общем собрании акционеров в следующем составе.

- 1) Билалов Ахмед Гаджиевич;
- 2) Быстров Максим Сергеевич;
- 3) Верещагин Сергей Викторович;
- 4) Викторов Максим Валерьевич;
- 5) Ляйтнер Гернот;
- 6) Колтыпин Петр Николаевич;
- 7) Невский Алексей Анатольевич;
- 8) Полубояринов Михаил Игоревич;
- 9) Тома Жан-Пьер.

17 июня 2013 года состоялось Годовое общее собрание акционеров Общества, на котором был избран новый состав Совета директоров Общества. Численность Совета директоров Общества составила, согласно Уставу Общества, 11 членов.

Состав Совета директоров, избранный 17 июня 2013 года:

- 1) Быстров Максим Сергеевич;
- 2) Верещагин Сергей Викторович;
- 3) Дубовик Вадим Викторович;
- 4) Ляйтнер Гернот;
- 5) Колтыпин Петр Николаевич;
- 6) Котюков Петр Николаевич;
- 7) Полубояринов Михаил Игоревич;
- 8) Савельев Олег Генрихович;
- 9) Соколов Андрей Геннадьевич;
- 10) Соноа Жан-Пьер;
- 11) Трушко Михаил Станиславович.



БЫСТРОВ МАКСИМ СЕРГЕЕВИЧ

Председатель Совета директоров
ОАО «КСК»

Родился 16 сентября 1964 года. В 1986 году окончил Московский инженерно-строительный институт. В 1998 году окончил Всероссийскую академию внешней торговли. 1986-1987 — инженер Московского инженерно-строительного института. 1987-1989 — инженер треста Мосзагранэнерго-оргстрой Министерства энергетики СССР. 1989-2001 — занимал различные должности в бизнесе, связанном с разработкой и производством кормов и кормовых добавок для животных. 2001-2006 — занимал ряд ответственных должностей в Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации. 2006-2007 — заместитель руководителя Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами. 2007-2008 — заместитель Министра регионального развития Российской Федерации. 2008-2009 — директор по работе с государственными органами и обществен-

ными организациями ООО «Эн+ Менеджмент». 2009-2010 — заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации. С марта 2010 по ноябрь 2013 года — заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе. С ноября 2013 года — исполняющий обязанности Председателя Правления НП «Совет рынка». Действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса. Награды: благодарности Министра экономического развития и торговли Российской Федерации (2002; 2003).

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



ВЕРЕЩАГИН СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 23 января 1975 года. В 1997 году окончил Красноярский государственный технический университет. 1992-1997 — студент Красноярского госу-

II Состав Совета директоров Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

II Состав Совета директоров Общества

дарственного технического университета, г. Красноярск.

1996-1997 — кассир-операционист Красноярского филиала АКБ «Столичный банк сбережений», г. Красноярск.

1996-1999 — управляющий дополнительного офиса Красноярского филиала АКБ «СБС-Агро», г. Красноярск.

1999-2000 — управляющий дополнительного офиса Красноярского филиала АКБ «СБС-Агро-Бурятия», г. Красноярск.

2000-2001 — начальник Отдела разработки и сопровождения финансовых услуг, заместитель начальника Управления клиентского обслуживания и маркетинга, начальник Управления клиентского обслуживания Красноярского филиала КБ «Сибирское ОВК» ОАО, г. Красноярск.

2001-2006 — заместитель управляющего, заместитель управляющего по работе с клиентами Красноярского филиала ОАО «ТрансКредитБанк», г. Красноярск;

2006-2006 — заместитель руководителя Департамента планирования и экономического развития, начальник Отдела сопровождения крупных инвестиционных проектов администрации Красноярского края, г. Красноярск.

2006-2007 — руководитель Агентства приоритетных инвестиционных проектов администрации Красноярского края, г. Красноярск.

2007-2008 — заместитель руководителя Департамента внешних связей и инвестиционной политики администрации Красноярского края, г. Красноярск.

2008-2009 — министр внешних связей и инвестиционной политики Красноярского края, г. Красноярск.

2009-2009 — министр инвестиционной политики Красноярского края, г. Красноярск.
2009-2010 — министр экономики и регионального развития Красноярского края, г. Красноярск.

С 2010 по 2013 год — заместитель министра регионального развития Российской Федерации.

С 27 мая 2013 года по настоящее время — Генеральный директор ОАО «КСК».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



ЛЯЙТНЕР ГЕРНОТ

Член Совета директоров
Общества

Родился 21 мая 1967 года.

Окончил технический университет г. Вена по специальности «Архитектура».

2001-2003 — директор спорта и планирования заявочного комитета зимних Олимпийских игр 2010 г.

2004 — генеральный директор Подготовительного комитета, Национального заявочного комитета Зальцбург / Инсбрук.

2004-2007 — управляющий директор Заявочного Олимпийского комитета зимних Олимпийских игр 2014 г.

2007-2009 — советник Заявочного комитета Олимпийских игр 2016 г. в Токио.

2008 — советник Оргкомитета зимних Олимпийских Игр 2014 г. в г. Сочи.

Партнер и акционер Gaiou Resort Ski г. Зальцбург.

С 2008 — управляющий директор SMC Ltd.

Партнер и управляющий директор Master Planning Solutions GmbH.

Председатель Совета Master Planning Solutions GmbH.

Генеральный директор Masterconcept Consulting GmbH («Мастерконцепт Консалтинг ГмбХ»).

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



КОЛТЫПИН ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 8 июля 1973 года в г. Калинин Калининской области.

В 1995 году окончил Новочеркасский государственный технический университет.

В 1996 году стал ведущим экономистом по кредитованию Буденновского отделения Сбербанка России. В 2004 году возглавил управление кредитования Северо-Кавказского банка Сбербанка России.

В 2007 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации.

С 2008 года — заместитель председателя Северо-Кавказского банка Сбербанка России.

С 2011 года — Председатель Северо-Кавказского банка Сбербанка России.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



КОТЮКОВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 21 декабря 1976 года в г. Красноярске.

В 1999 году окончил Красноярский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

С ноября 1997 по декабрь 2000 года — главный экономист кредитного отдела, начальник контрольно-ревизионного отдела Главного финансового управления администрации Красноярского края.

С июля 2001 года — начальник финансового отдела ОАО «Красноярскагропромдорстрой».

В 2002- 2003 гг. — главный специалист отдела финансово-кредитных ресурсов и бюджетной политики, начальник отдела инвестиционных ресурсов и экологии администрации Красноярска.

В 2003 году назначен заместителем начальника главного финансового управления администрации Красноярского края, в 2005 году — первым заместителем руководителя департамента финансов администрации Красноярского края.

С марта по июль 2007 года — проректор по

II Состав Совета директоров Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

II Состав Совета директоров Общества

экономике и финансам Сибирского федерального университета в Красноярске.

В 2007-2008 гг. занимал должность заместителя губернатора края — руководителя департамента финансов.

С июля 2008 года — министр финансов Красноярского края.

С декабря 2008 по апрель 2010 года являлся заместителем председателя правительства Красноярского края — министром финансов.

В 2010-2012 гг. — директор департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки Министерства финансов Российской Федерации, с мая 2010 — член коллегии Министерства финансов РФ.

С 2012 по 2013 год — заместитель министра финансов Российской Федерации.

С 24 октября 2013 года — руководитель Федерального агентства научных организаций.

Является членом наблюдательного совета ГК «Олимпстрой».

В 2004 году был отмечен благодарностью губернатора Красноярского края, в 2011 году — президента РФ.

Включен в состав президентского резерва управленческих кадров.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



ПОЛУБОЯРИНОВ МИХАИЛ ИГОРЕВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 2 апреля 1966 года.

В 1988 году окончил Московский финансовый институт, кредитно-экономический факультет.

В 1998 году окончил аспирантуру Академии народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

Кандидат экономических наук.

1988-1990 — Центральный аппарат Сберегательного Банка России.

1990-1999 — главный бухгалтер, финансовый директор Внешнеэкономического общества «Автоимпорт».

2000-2003 — главный бухгалтер ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии».

2003-2009 — заместитель генерального директора ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии».

2009-2011 — директор Департамента инфраструктуры государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

С июля 2011 — заместитель Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

С 2012 года — Первый заместитель Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Имеет звание «Заслуженный экономист России». Награжден почетной грамотой Министерства транспорта Российской Федерации.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



САВЕЛЬЕВ ОЛЕГ ГЕНРИХОВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 27 октября 1965 года в г. Ленинграде.

В 1988 году окончил радиофизический факультет Ленинградского политехнического института.

В 1989 году участвовал на добровольных началах в предвыборной кампании по выборам в Верховный Совет СССР в Ленинграде.

С 1989 по 1992 год — член Исполкома Социал-демократической ассоциации (СДА), руководитель информационного центра СДА.

В 1992 году в качестве стажера принимал участие в ряде избирательных кампаний на территории США.

В 1995 году работал руководителем Центра избирательных технологий в предвыборном штабе НДР во время выборов в Государственную Думу.

В 1996 году во время президентской избирательной кампании он входил в качестве главного PR-технолога в предвыборный штаб. Был руководителем кампании Александра Лебеда на выборах главы администрации Красноярского края в 1998 году. С февраля 1998 года — заместитель председателя правления Московского фонда президентских программ.

В январе 1999 года стал одним из учредителей и генеральным директором PR-агентства «PR-система».

На протяжении последних нескольких лет работал внештатным советником главы Минэкономразвития РФ и занимался федеральными целевыми программами (ФЦП). Одновременно являлся генеральным директором агентства «PR-система» и руководителем экспертной группы фонда «Центр стратегических разработок».

В феврале 2008 года награжден Почетной грамотой правительства Российской Федерации.

В августе 2008 года назначен премьер-министром РФ Владимиром Путиным заместителем главы Минэкономразвития РФ.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.

II Состав Совета директоров Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

II Состав Совета директоров Общества



СОКОЛОВ АНДРЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 15 февраля 1976 года.
В 1997 году окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова.
С 1997 по 2001 год работал в государственных и коммерческих структурах, банковской и торговой сферах г. Москвы.
С 2001 по 2007 год работал в Минэкономразвития России в области региональной экономики и программ территориального развития.
С 2007 по 2008 год — советник Министра экономического развития и торговли Российской Федерации.
С 2008 года — Директор Департамента проектов развития экономики регионов Минэкономразвития России.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций – 0%.



СОНОА ЖАН-ПЬЕР

Член Совета директоров
Общества

Родился 10 мая 1945 в г. Клиши, Франция.
Окончил Парижскую национальную школу химии, мастер наук по химии Университета Париж-Жюсье.
Должности по основному месту работы за последние пять лет: Генеральный директор компании Les Arcs; Генеральный директор Navas Tourisme; Председатель дирекции компании Compagnie des Alpes; Председатель Совета директоров французской ассоциации VVF Vacances; Член Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью Fram.
На сегодняшний день является членом Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью Compagnie du Mont Blanc, парка развлечений Vulcania.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций – 0%.



ТРУШКО МИХАИЛ СТАНИСЛАВОВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 27 марта 1967 года в Читинской области.
Окончил Балтийский институт экономики и финансов по специальности «Финансы и кредит», а также курс обучения по бизнес-программе «Банковское дело и финансы» при Стокгольмском университете.
С 1990 по 1993 год работал в коммерческих структурах на руководящих должностях.
С 1993 по 1996 год занимал ряд должностей в администрации Калининградской области.
С 1996 по 1998 год руководил отделом внешнеэкономической деятельности Комитета по развитию СЭЗ «Янтарь» администрации Калининградской области.
1998-2004 — руководитель территориального органа Федеральной службы по финансовому оздоровлению и банкротству в Калининградской области.
2005 — вице-президент АКБ «Инвестбанк».
С 2005 по 2007 год — первый заместитель министра по развитию территорий и взаимодействию с органами местного само-

управления Правительства Калининградской области.
2008-2013 — руководитель филиала ОАО «ОЭЗ» в Калининградской области.
С февраля по ноябрь 2013 года — Генеральный директор ОАО «ОЭЗ».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций – 0%.



БИЛАЛОВ АХМЕД ГАДЖИЕВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 19 ноября 1970 года.
В 1994 году окончил Московскую государственную академию управления по специальности «Менеджмент, экономика и управление в строительстве».
В 1992-1999 гг. работал в различных коммерческих структурах.
2000-2003 — депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации третьего созыва.
В 2005 году окончил Дипломатическую академию Министерства иностранных дел РФ по специальности «Международные отношения».

II Состав Совета директоров Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

II Состав Совета директоров Общества

2004-2007 — депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации четвертого созыва: первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по делам СНГ и связям с соотечественниками.

2007 год — октябрь 2010 года — депутат Законодательного Собрания Краснодарского края, первый заместитель председателя Законодательного Собрания Краснодарского края.

С 2010 по 2013 год — вице-президент, председатель Совета содействия Олимпийского комитета России.

С 19 октября 2011 года по сентябрь 2012 года — член Совета Федерации Федерального Собрания РФ.

Кандидат политических наук.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



НЕВСКИЙ АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 28 марта 1971 года.

1989-1991 — проходил срочную службу в Советской Армии.

1991-1997 — Московский государственный институт международных отношений МИД РФ, диплом по специальности «Международные отношения».

1997-1999 — атташе, 3-й секретарь МИД РФ, с 1999 — помощник заместителя Министра иностранных дел РФ, с 2001 — помощник Министра экономического развития Российской Федерации.

2002-2005 — глава представительства Казахстана горно-металлургической компании ОАО «Казахмыс».

2005-2010 — генеральный директор ОАО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края».

2010-2013 — генеральный директор ОАО «КСК».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



ДУБОВИК ВАДИМ ВИКТОРОВИЧ

Член Совета директоров
Общества

Родился 6 апреля 1974 года в г. Кингисеппе. Окончил Санкт-Петербургский государ-

ственный университет экономики и финансов, Государственный университет Бамберга (Германия), Государственный Университет Пассау (Германия).

До 2007 года работал в UniCredit Bank и Asset Capital Partners, где руководил проектами привлечения инвестиций для крупных нефтегазовых, энергетических, инфраструктурных и транспортных компаний с суммарным объемом сделок более 1 млрд долл. США.

С 2007 по 2011 год занимал должность директора департамента корпоративных финансов Делойта, специализировался на проектном финансировании и реализации проектов в сфере государственно-частного партнерства.

С 2011 по 2013 год занимал должность заместителя генерального директора по развитию и работе с инвесторами ОАО «Особые экономические зоны».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.



ТОМА ЖАН-ПЬЕР

Член Совета директоров
Общества

Родился 27 марта 1957 года.

Окончил лицей Энри Пуанкаре в Париже, Национальную школу коммерции в г. Нанси и Университет Сорбонна Париж II.

Имеет диплом по специальности «Коммерческий инженер», а также степень доктора экономических наук. Регулярно публикует статьи по экономической тематике в центральной французской газете «Фигаро». 1981-1983 — коммерческий инженер Департамента маркетинга компании «Проктр энд Гембл».

1983-1986 — коммерческий инженер Департамент торговли «Кристиан Диор Парфам».

С 1980 года — член Республиканской партии, с 1986 года являлся ее казначеем, а также вице-председателем (по 1992).

1992-1993 — Председатель финансовой комиссии Регионального совета региона Лотарингия.

1993-1997 — депутат от департамента Вож в Национальной Ассамблее Франции.

С 1993 года — советник, а с 2000 года — соуправляющий банка «Лазар Фрер».

Является специалистом в области коммерческих отношений с Россией, часто принимает участие в работе Экономического форума в Санкт-Петербурге.

С января 2011 года имеет статус Специального представителя Президента Франции по развитию франко-российских деловых связей.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций — 0%.

В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров Общества не совершались.

II Состав Совета директоров Общества



12

Сведения о лице, занимающем
должность Единоличного
исполнительного органа
Общества, и членах
Коллегиального
исполнительного
органа Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества

В соответствии с Уставом, в Обществе образуется Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

До 20 марта 2013 года должность Единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) занимал Невский Алексей Анатольевич.

В соответствии с решением Совета директоров (протокол № 23 от 20.03.2013), полномочия Невского Алексея Анатольевича были приостановлены, временно исполняющим обязанности Генерального директора Общества был назначен Садиков Алексей Львович.

13 мая 2013 года на заседании Совета директоров было принято решение прекратить полномочия временно исполняющего обязанности Генерального директора Общества Садикова Алексея Львовича. На этом же заседании Совета директоров временно исполняющим обязанности Генерального директора Общества с 14 мая 2013 года был назначен Верещагин Сергей Викторович.

С 27 мая 2013 года, по решению Общего собрания акционеров, Единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором) был назначен Верещагин Сергей Викторович.

Краткие биографические данные Верещагина Сергея Викторовича, а также сведения о доле его участия в уставном капитале Общества и доле принадлежащих ему обыкновенных акций Общества указаны в пункте 11 настоящего Отчета.

В течение отчетного года Верещагиным Сергеем Викторовичем не совершалось сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

Вместе с тем, Уставом Общества предусмотрено наличие Коллегиального исполнительного органа (Правления).

1 октября 2013 года решением Совета директоров был образован Коллегиальный исполнительный орган — Правление, в количестве 10 (десяти) членов, а также избраны его члены в следующем составе:

- 1) Верещагин Сергей Викторович;
- 2) Шашкин Никита Артемович;
- 3) Вагапов Сулейман Геланиевич;
- 4) Кузьменко Регина Викторовна;
- 5) Горчев Олег Сергеевич;
- 6) Евдокимов Владимир Станиславович;
- 7) Чернышев Юрий Александрович;
- 8) Канукоев Аслан Султанович;
- 9) Иванов Николай Васильевич;
- 10) Зверева Наталья Алексеевна.

17 декабря 2013 года решением Совета директоров был изменен состав Коллегиального исполнительного органа (Правления). Совет директоров досрочно прекратил полномочия члена Правления — Евдокимова Владимира Станиславовича и избрал членом Правления Вилька Святослава Михайловича.



ВЕРЕЩАГИН СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Генеральный директор,
Председатель Правления

Краткие биографические данные Верещагина Сергея Викторовича указаны в пункте 11 настоящего Отчета.



ВАГАПОВ СУЛЕЙМАН ГЕЛНИЕВИЧ

Член Правления

Родился 27 декабря 1953 года в с. Колхозное Осакаровского района Карагандинской обл. Казахской ССР.

Окончил Ростовский государственный университет им. М. А. Сулова, специальность — правоведение.

1973-1975 — служба в рядах Советской Армии, г. Приозерск Джезказганской обл.

1976-1978 — инструктор Тырныаузского ГК ВЛКСМ, г. Тырныауз КБАССР.

1978-1983 — судебный исполнитель Старопромысловского райнарсуда, г. Грозный ЧИАССР.

1983-1989 — заместитель начальника Старопромысловского РК ДОСААФ г. Грозный ЧИАССР.

1989-1993 — директор кооператива «Днепро», с/з «Днепропетровский» Краснознаменского района Целиноградской области.

1993-1995 — директор КПО «Интер-С», г. Грозный.

1995-1999 — главный специалист аппарата Правительства Чеченской Республики, руководитель контрольно-инспекторской службы спец. комиссии при Правительстве Чеченской Республики.

1999-2000 — руководитель аппарата Временной Администрации Чеченской Республики.

2000-2006 — федеральный инспектор, главный федеральный инспектор управления по работе с органами власти субъектов и органами местного самоуправления, главный федеральный инспектор по Чеченской Республике Аппарата Полномочного представителя Президента РФ в Южном федеральном округе.

2006-2010 — заместитель Полномочного представителя Президента РФ в Южном федеральном округе.

2010-2012 — заместитель Полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе.

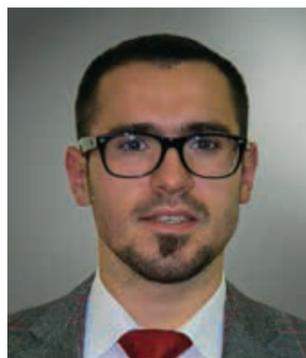
2012-2013 — Полномочный представитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» в Северо-Кавказском федеральном округе.

Заместитель Генерального директора по региональному взаимодействию

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества



**ВИЛЬК
СВЯТОСЛАВ
МИХАЙЛОВИЧ**

Член Правления

Родился 24 октября 1988 года в г. Туле. Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ, институт Международных экономических отношений, кафедра «Мировая экономика и международный бизнес», экономист по специальности «Мировая экономика».

С июня 2008 по сентябрь 2008 года — менеджер-консультант отдела консультирования по розничным продуктам Бизнес-Центра; ЗАО «Абсолют Банк».

С декабря 2010 года по декабрь 2011 года — менеджер проекта, ООО «Энергопром-сбыт».

С декабря 2011 по октябрь 2012 года — специалист экономического отдела, Московское представительство ОАО «ТГК-14».

С октября 2012 по май 2013 года — руководитель инвестиционного отдела, Московское представительство ОАО «ТГК-14».

С мая 2013 по сентябрь 2013 года — заместитель директора по экономике и финансам, Московское представительство ОАО «ТГК-14».

Директор Департамента стратегического развития



**ГОРЧЕВ
ОЛЕГ
СЕРГЕЕВИЧ**

Член Правления

Родился 7 октября 1976 года в г. Киеве. Окончил Государственный университет «Высшая школа экономики», экономист. 2003-2004 — заместитель Директора службы продаж Общества с ограниченной ответственностью «Микротест-Тел». 2004-2005 — заместитель финансового директора Открытого акционерного общества «Алтайэнерго». 2005-2011 — начальник контрольно-ревизионного управления, советник Генерального директора, коммерческий Директор в аппарате управления ОАО «НЭСК».

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



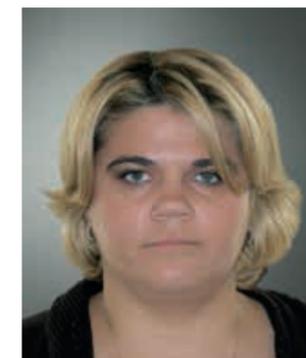
**ЕВДОКИМОВ
ВЛАДИМИР
СТАНИСЛАВОВИЧ**

В период с 04.10.2013 по 17.12.2013 — Член Правления

Родился 8 мая 1966 года в г. Краснополье Могилевской обл. Белорусской ССР. Окончил Алма-Атинское высшее общевойсковое командное училище им. Маршала Советского Союза Конева И.С., инженер по эксплуатации бронетанковой и автомобильной техники.

С 1992 по 2011 год работал в правоохранительных органах Российской Федерации, с 2001 года — на руководящих должностях.

Заместитель Генерального директора по безопасности и режиму (в период с 14.10.2011 по 16.12.2013)



**ЗВЕРЕВА
НАТАЛЬЯ
АЛЕКСЕЕВНА**

Член Правления

Родилась 5 апреля 1978 года в г. Волгограде. Окончила Волгоградский государственный университет, преподаватель по специальности «История»; аспирантуру Волгоградского государственного университета, ученая степень: кандидат исторических наук.

2007-2008 — заместитель директора по организационным вопросам ООО «МИСКОР».

2008-2009 — руководитель пресс-центра ООО «Комсомольская правда — Волгоград».

2009-2010 — заместитель Главы города Смоленска.

2010-2011 — заместитель Главы администрации города Смоленска.

2011-2012 — вице-президент ООО «КБ «Смоленский Банк».

Директор Департамента инжиниринга и развития инфраструктуры

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества



**ИВАНОВ
НИКОЛАЙ
ВАСИЛЬЕВИЧ**

Член Правления

Родился 30 мая 1952 года в д. Константиновское Сусанинского района Костромской обл.

Окончил Костромской сельскохозяйственный институт «Караваево», инженер-механик.

С 1993 года по 1995 год — депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

1995-1996 — начальник инспекции по контролю за расходами по текущей поддержке предприятий и организаций, аудиторского направления по контролю за расходами федерального бюджета в сельском хозяйстве и рыболовстве, на охрану окружающей среды и природных ресурсов, гидрометеорологию, картографию и геодезию Счетной палаты Российской Федерации.

1996-2001 год — начальник инспекции по оперативному контролю за исполнением бюджета, сводному отчету и экспертно-аналитической работе Счетной палаты Российской Федерации.

2001-2005 — начальник инспекции по контролю за исполнением федерального

бюджета в сельском хозяйстве Счетной палаты Российской Федерации.

2005-2006 — заместитель директора Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

2006-2008 — начальник инспекции по контролю за расходованием средств федерального бюджета, направляемых на программы по развитию регионов Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

2008-2009 — начальник территориальной инспекции Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

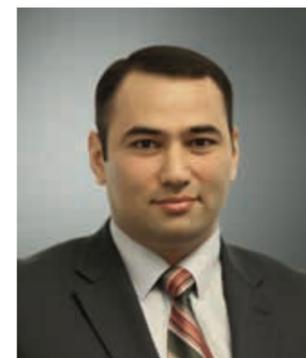
2009-2010 год — начальник инспекции по контролю за расходованием средств субъектами Российской Федерации на территории Северо-Кавказского региона Счетной палаты Российской Федерации.

2010-2011 — начальник инспекции по контролю за исполнением консолидированных бюджетов субъектов Северо-Кавказского федерального округа Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

2011-2012 — начальник инспекции по контролю за региональными бюджетными инвестициями Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

2012-2013 — директор Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

Директор Департамента финансового контроля и надзора



**КАНУКОЕВ
АСЛАН
СУЛТАНОВИЧ**

Член Правления

Родился 22 июля 1978 года в г. Нальчике. Окончил: Кабардино-Балкарский государственный университет, квалификация — экономист, специальность «Бухгалтерский учет и аудит»;

Кабардино-Балкарский государственный университет, квалификация — юрист, специальность «Юриспруденция»; аспирантуру Кабардино-Балкарского государственного университета, «Экономика и управление народным хозяйством».

2001-2004 — главный специалист, ведущий специалист отдела доходов и экономического анализа Министерства финансов КБР.

С апреля 2004 по июль 2004 года — главный специалист отдела финансово-бюджетного надзора Министерства финансов КБР.

2004-2005 — заместитель начальника отдела планирования доходов и экономического анализа Министерства финансов КБР.

С апреля 2005 по сентябрь 2005 года — помощник депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

2005-2009 — заместитель Министра финансов КБР.

2009-2011 — заместитель начальника отдела, консультант отдела мониторинга и взаимоотношений с бюджетами субъектов Российской Федерации Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

2011-2013 — начальник отдела государственных программ регионального развития Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

Директор Департамента экономики и финансов



**КУЗЬМЕНКО
РЕГИНА
ВИКТОРОВНА**

Член Правления

Родилась 18 сентября 1971 года в г. Краснодаре.

Окончила Красноярский институт цветных металлов, инженер-экономист.

2006-2007 — помощник заместителя Губернатора края Совета администрации Красноярского края.

2007 — заместитель директора по креативной работе ООО «Ренос».

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики.

В настоящее время подготовлен актуализированный Комплекс мероприятий, который согласован Правительством Карачаево-Черкесской Республики и администрациями Зеленчукского и Урупского муниципальных районов и находится на подписании в Минэкономразвития России.

b) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по I этапу.

В рамках I этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории площадью 13 580 га выполнен полностью.

c) Выполнение землеустроительных и кадастровых работ по II этапу.

В рамках II этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на площади 9958 га должен был быть завершен до 5 мая 2013 г.

Причиной задержки выполнения работ явилась необходимость корректировки границ ряда земельных участков. Данное обстоятельство было выявлено в ходе выполнения работ. В настоящее время работы выполнены. ООО «АэроТех» проводит корректировку итогового отчета. Готовятся материалы для передачи в Минэкономразвития России.

Срок направления материалов кадастровых работ по II этапу в Минэкономразвития России — 21 февраля 2014 г.

Границы ОЭЗ и границы землеустроительных и кадастровых работ по I и II этапам представлены на рисунке стр. 54.

d) Осуществление полномочий ОАО «КСК» по управлению земельными участками.

ОАО «КСК» в рамках осуществления полномочий Управляющей компании в части управления земельными участками: заключило с Минэкономразвития Рос-

сии четыре договора аренды земельных участков общей площадью 296,75 га. В настоящее время в Минэкономразвития России в стадии рассмотрения находятся два договора аренды земельных участков общей площадью 23,70 га; заключило с ООО «Архыз-1650» два договора субаренды земельных участков общей площадью 82,74 га.

e) Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ.

Принято Постановление Президиума Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 5 августа 2013 г. № 211 «Об изменении границ государственного зоологического заказника-резервата республиканского значения «Архызский» и его преобразовании».

Согласно указанному Постановлению, границы Архызского заказника изменены таким образом, что его территория более не попадает в границы туристско-рекреационной особой экономической зоны, созданной в Зеленчукском и Урупском районах Карачаево-Черкесской Республики.

С учетом изложенного снято ограничение для развития всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз», связанное с режимом особо охраняемой природной территории.

В 2013 году реализован второй этап программы «Восстановление зубра на Северном Кавказе» в рамках сотрудничества Всемирного фонда дикой природы (WWF России) и ОАО «КСК».

В конце ноября 2013 года в адаптационный вольер Архызского участка Тебердинского государственного природного биосферного заповедника (Карачаево-Черкесская Республика) для прохождения карантина была завезена вторая группа зубров из 10 животных (5 самцов и 5 самок), выращенных в Приокско-Террасном заповеднике.

Проведен также мониторинг группировки зубров (8 особей), завезенных и выпущен-

ных в Тебердинский заповедник в 2012 году в рамках первого этапа реализации программы «Восстановление зубра на Северном Кавказе», по итогам которого выявлено, что указанная группировка успешно перезимовала в новых для нее условиях Кавказского региона. В июле и ноябре 2013 года в первой группе завезенных зубров родились двое телят.

2) Кабардино-Балкарская Республика

a) Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ.

Комплекс мероприятий по разработке Перспективного плана развития ОЭЗ на территории Черекского, Чегемского, Эльбрусского, Зольского муниципальных районов Кабардино-Балкарской Республики и порядок их финансирования утверждены дополнительным соглашением от 30 августа 2012 г. № С-303-ОС/Д25 к Соглашению № С-12-ОС/Д25 о создании на территории Черекского, Чегемского, Эльбрусского районов Кабардино-Балкарской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны от 21 января 2011 г.

В настоящее время актуализированный Комплекс мероприятий, согласованный Правительством Кабардино-Балкарской Республики и администрациями Эльбрусского, Зольского, Черекского и Чегемского муниципальных районов, направлен на подписание в Минэкономразвития России.

В соответствии с актуализированным Комплексом мероприятий, мероприятия по определению границ ОЭЗ посредством проведения кадастровых работ должны быть выполнены в четыре этапа:

I этап — земельные участки, расположенные на территории Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до мая 2014 года;

II этап — земельные участки, расположенные на территории Зольского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до ноября 2014 года;

III этап — земельные участки, расположенные на территории Чегемского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики — в срок до марта 2015 года;

b) Выполнение кадастровых работ.

В соответствии с договором от 28 ноября 2012 г. № Д-ДЗИО-12-122, Общество с ограниченной ответственностью «Аэрокосмические технологии» (далее — ООО «АэроТех») выполняет комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории Эльбрусского, Зольского, Черекского и Чегемского районов Кабардино-Балкарской Республики.

В настоящее время кадастровые работы ведутся на территориях Эльбрусского муниципального района на площади 6500 га и Черекского муниципального района на площади 1500 га (осуществлены подготовительные работы).

Границы ОЭЗ и границы проведения кадастровых работ представлены на рисунке стр. 55, 56.

Кадастровые работы в Зольском и Чегемском муниципальных районах не проводятся из-за отсутствия согласованных границ их проведения.

c) Ограничения, связанные с режимом особо охраняемой природной территории.

Территория ОЭЗ в Эльбрусском и Зольском районах частично попадает в границы национального парка «Приэльбрусье», что, согласно Федеральному закону от 14 марта 1995 г. № 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях», накладывает определенные ограничения хозяйственного использования. В соответствии с действующим функциональным зонированием национального парка, часть объектов ВТРК «Эльбрус-Безенги» попадает

4 Отчет Совета директоров о результатах деятельности Общества

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества

2008 — заместитель руководителя — начальник отдела дирекции по управлению спортивно-туристическим проектом «Ергаки».

2008-2009 — помощник министра в Министерстве внешних связей и инвестиционной политики Красноярского края.

2009-2010 — заместитель министра экономики и регионального развития — начальник отдела проектного сопровождения Министерства инвестиционной политики Красноярского края.

2010-2011 — заместитель министра экономики и регионального развития Министерства экономики и регионального развития Красноярского края.

2011-2013 — заместитель директора — начальник отдела нормативно-методического обеспечения и сводной отчетности Департамента специальных программ и проектов территориального развития Министерства регионального развития Российской Федерации.

С января 2013 по июль 2013 года — заместитель директора Департамента инвестиционных проектов, целевых и специальных программ развития субъектов Российской Федерации Министерства регионального развития Российской Федерации.

Заместитель Генерального директора по управлению проектами и ОЭЗ



ЧЕРНЫШЕВ ЮРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления

Родился 14 февраля 1981 года в г. Москве. Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, кафедра «Юриспруденция», специализация «Гражданское право».

2002-2008 — юрисконсульт ЗАО Архитектурно-строительная компания «Жилая среда».

2008-2009 — заместитель Генерального директора по правовым вопросам ООО «Гемма-Строй».

2009-2012 — директор по правовым вопросам, директор юридического департамента ЗАО «Развитие курортов».

Директор Департамента правового обеспечения



ШАШКИН НИКИТА АРТЕМОВИЧ

Член Правления

Родился 6 августа 1988 года в г. Москве. Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международные экономические отношения», экономист.

2010-2012 — эксперт, заместитель представителя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

С января 2013 по май 2013 года — Руководитель проектов ОАО «ЭКСПАР».

Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию

12 Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества



I3
Критерии определения
и размер вознаграждения

I4
Сведения о соблюдении
Обществом основных
требований кодекса
корпоративного
поведения

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ЗА 2013

13 Критерии определения и размер вознаграждения

Согласно требованиям пункта 2 статьи 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, при этом размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

На момент предварительного утверждения настоящего отчета размер вознаграждений членам Совета директоров Общим собранием акционеров Общества не установлен. Таким образом, в течение отчетного периода вознаграждения членам Совета директоров Общества не выплачивались. Начисление и выплата компенсаций членам Совета директоров Общества (без учета выплат, осуществляемых на основании

гражданско-правовых договоров) регулируются Положением о компенсации расходов членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 19.07.2013 № 10). Выплата компенсаций осуществляется по факту несения членами Совета директоров расходов на основании соответствующих документов либо авансом, с дальнейшим зачетом денежных средств на основании документов, подтверждающих фактически понесенные расходы.

Критерии определения и размер вознаграждений Единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора), а также членов Коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) определяются в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами.

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Так, 4 октября 2010 года принят Федеральный закон № 264-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «О рынке ценных бумаг» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», результатом вступления в силу которого стало существенное изменение требований к порядку раскрытия информации на рынке ценных бумаг.

Во исполнение требований указанного нормативного акта, ФСФР России приказом от 04.10.2011 № 11-46/пз-н утвердила новую редакцию «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Пунктом 1.7 настоящего Положения установлена обязанность для эмитентов, размещать все документы, подлежащие раскрытию, на странице в сети Интернет одного из уполномоченных распространителей информации. Настоящее требование для эмитентов вступило в силу с 1 сентября 2012 года.

В связи с указанным, Общество с данного периода осуществляет раскрытие информации на ресурсе АНО «Ассоциация защиты информационных прав инвесторов»

(АНО «АЗИПИ»), являющейся уполномоченным ФСФР России распространителем информации в сети Интернет.

С 1 сентября 2013 года Федеральная служба по финансовым рынкам упраздняется (Указ Президента Российской Федерации от 25 июля 2013 № 645).

С 1 сентября 2013 года Банку России переданы полномочия Федеральной службы по финансовым рынкам по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков, в соответствии с Федеральным законом от 23 июля 2013 года № 251-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с передачей Центральному банку Российской Федерации полномочий по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков».

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

При этом также необходимо отметить, что, исходя из своей отраслевой принадлежности, структуры капитала и иных особенностей, отдельные положения Кодекса корпоративного поведения были включены во внутренние документы Общества, регулирующие деятельность его органов управления (в Положение об Общем собрании акционеров, в Положение о Совете директоров, в Положение о Правлении, в Положение о Генеральном директоре).

14 Сведения о соблюдении Обществом основных требований кодекса корпоративного поведения

**Генеральный директор
С.В. Верещагин**

**Главный бухгалтер
О.А. Синицина**

www.ncrc.ru

КОНТАКТЫ

Головной офис

123100, Российская Федерация, Москва, Пресненская набережная, 12. Офисный комплекс «Федерация», Башня «Запад».
E-mail: info@ncrc.ru Тел.: +7 (495) 775-91-22 Факс: +7 (495) 775-91-24

Юридический адрес

357500, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Пятигорск, Проспект Кирова, дом 82а.